

Prijedlog razvojne i izvedbene proračunske komponente javnog visokog učilišta/javnog znanstvenog instituta za programsko razdoblje 2026.-2029.

Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu



Srpanj, 2025.

Sadržaj

1. Strateški okvir	1
1.1. Vizija	1
1.2. Misija	2
1.3. Djelokrug rada	3
1.4. Organizacijska struktura	5
2. Izazovi i razvojne potrebe	7
2.1. Opis izazova i razvojnih potreba	7
2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji (SWOT)	8
3. Ciljevi	14
3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)	19
4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)	50

1. Strateški okvir

Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu (EFST) je javna visokoobrazovna i znanstvena ustanova s akademskom autonomijom i vlastitim upravljačkim strukturama. Djeluje u sastavu Sveučilišta u Splitu, a zadužen je za izradu i provedbu studijskih programa te znanstveno-istraživačkih aktivnosti, u skladu s nacionalnim zakonodavstvom, standardima Europskog prostora visokog obrazovanja i zahtjevima Agencije za znanost i visoko obrazovanje.

Sa svojih 2.500 studenata EFST predstavlja najveću sastavnicu splitskog sveučilišta. Fakultet izvodi sveučilišne i stručne studije na prijediplomskoj, diplomskoj, poslijediplomskoj specijalističkoj i doktorskoj razini. Studijski programi su usklađeni s Bolonjskim sustavom, Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i podložni su stalnom unaprjeđenju kroz sustav osiguravanja kvalitete koji uključuje povratne informacije studenata, alumnijske i poslodavaca.

Znanstveno-istraživački rad EFST-a usmjeren je na područja ekonomije, poslovne ekonomije i turizma, s ciljem postizanja znanstvene izvrsnosti i pozitivnog utjecaja na društvo i gospodarstvo. Fakultet sudjeluje u domaćim i međunarodnim projektima te potiče znanstvenu produktivnost i primjenu istraživanja u praksi.

U stručnom djelovanju EFST surađuje s gospodarstvom i javnim sektorom, te provodi projekte, edukacije i savjetovanja. Cjeloživotno obrazovanje i edukacija odraslih provodi se putem Centra za cjeloživotno obrazovanje. Putem Centra za razvoj karijera, Studentskog poduzetničkog inkubatora (SPI) i studentskih praksi (SP i SP-DKU), pruža se podrška studentima u razvoju vještina i povezivanju s tržištem rada.

Fakultet aktivno provodi digitalnu transformaciju, koristeći napredne informacijske sustave (ISVU), digitalizira poslovne procese i razvija digitalne kompetencije nastavnika i studenata. Kroz platforme za e-učenje i multimedijalne obrazovne sadržaje, povećava se fleksibilnost i kvaliteta nastave.

Svoje strateške ciljeve EFST definira kroz dokumente poput Strategije razvoja Ekonomskog fakulteta u Splitu do 2030. godine i Strateškog plana digitalizacije i digitalne transformacije Ekonomskog fakulteta u Splitu do 2030. godine. Oni su usklađeni s razvojnim dokumentima Sveučilišta u Splitu i nacionalnim prioritetima u visokom obrazovanju i znanosti.

1.1. Vizija

Vizija EFST-a definira željeno strateško pozicioniranje ustanove u srednjoročnom razdoblju te predstavlja temelj za usmjeravanje ključnih institucionalnih odluka, postavljanje razvojnih ciljeva i izbor operativnih prioriteta. Kao sastavni dio strateških dokumenata Fakulteta, vizija ima funkcionalnu ulogu u oblikovanju smjera djelovanja i određivanju načina provedbe aktivnosti u obrazovnoj, znanstvenoj i društvenoj domeni.

Vizija: „Ekonomski fakultet u Splitu je regionalni lider u razvoju talenata kroz obrazovne programe, znanstvena istraživanja i promoviranje ideja, čime se unaprjeđuje blagostanje i održivost društva lokalno, nacionalno i globalno.”

Usmjerenost na razvoj talenata podrazumijeva sustavno unaprjeđenje nastavnih programa, jačanje kompetencija nastavnog i istraživačkog osoblja, unaprjeđenje studentske podrške te razvoj

institucionalnih mehanizama za praćenje karijernog razvoja. Vizija time daje okvir za izgradnju sveobuhvatnog i kvalitetnog sustava visokog obrazovanja koji odgovara zahtjevima tržišta rada i društva u cjelini.

Znanstvena istraživanja zauzimaju središnje mjesto u razvoju Fakulteta. Vizija upućuje na potrebu jačanja znanstvene izvrsnosti kroz ulaganje u istraživačku infrastrukturu, razvoj mladih istraživača, sudjelovanje u kompetitivnim projektima, međunarodnu suradnju i otvorenu znanost. Time se jača znanstvena relevantnost i prepoznatljivost Fakulteta u nacionalnom i međunarodnom kontekstu, ali i omogućuje prijenos znanja u gospodarstvo i javni sektor.

Element „promoviranja ideja“ u viziji odnosi se na institucionalnu ulogu Fakulteta u oblikovanju ekonomskih i društvenih politika, popularizaciji znanstvenih rezultata i javnom angažmanu. Fakultet se usmjerava prema snažnijem povezivanju s lokalnom zajednicom i širim društvom kroz stručne projekte, cjeloživotno obrazovanje, zelenu tranziciju, digitalizaciju i unaprjeđenje javnih usluga.

Vizija je usklađena s glavnim razvojnim izazovima i služi kao referentni okvir za formulaciju strateških ciljeva koji uključuju podizanje znanstvene izvrsnosti, jačanje suradnje s gospodarstvom, unaprjeđenje kvalitete i relevantnosti studiranja te jačanje društvene odgovornosti. Svaki od tih ciljeva proizlazi iz načela i vrijednosti sadržanih u viziji, a operativno se razrađuje kroz posebne razvojne mjere i aktivnosti definirane u strateškim dokumentima Fakulteta.

Zahvaljujući jasno strukturiranom strateškom okviru, vizija ima operativnu funkciju u procesu strateškog upravljanja te služi kao referentna točka za usklađivanje ciljeva, aktivnosti i razvojnih prioriteta Fakulteta. Time osigurava dosljednost u provedbi misije ustanove te omogućuje sustavno praćenje napretka i postizanje mjerljivih rezultata u svim ključnim područjima djelovanja.

1.2. Misija

Svrha postojanja EFST-a proizlazi iz njegova zakonom definiranog djelokruga kao javne visokoobrazovne i znanstvene ustanove koja djeluje u sastavu Sveučilišta u Splitu, uz akademsku autonomiju u organizaciji i upravljanju nastavnim, znanstvenim i stručnim aktivnostima. Fakultet je osnovan radi stvaranja, prijenosa i primjene znanja u području ekonomije, poslovne ekonomije i turizma, a svoju svrhu ostvaruje kroz obrazovne programe na svim razinama studija, znanstveno-istraživački rad te stručni doprinos razvoju gospodarstva i društva.

Misija: „Stvaramo i prenosimo znanje u području ekonomije, poslovne ekonomije i turizma kroz obrazovanje usmjereno na studente, poticanje znanstvene izvrsnosti i suradnju s okruženjem u cilju razvoja društva i stvaranja održive budućnosti.“

Temeljem ove misije, EFST sustavno razvija obrazovne i istraživačke kapacitete kako bi ispunio svoju ulogu suvremene visokoškolske ustanove koja istodobno odgovara na potrebe studenata, znanstvene zajednice i šire društvene zajednice. Djelovanje Fakulteta usklađeno je s nacionalnim zakonodavstvom, strateškim dokumentima Sveučilišta u Splitu te s načelima i standardima Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) i Europskog istraživačkog prostora (ERA).

Smjer budućeg razvoja EFST-a definiran je strateškim ciljevima koji uključuju: podizanje znanstvene izvrsnosti, jačanje suradnje s gospodarstvom i zajednicom, povećanje relevantnosti i učinkovitosti studiranja, te jačanje društvene odgovornosti. Fakultet razvija konkurentne i međunarodno usmjerene

studijske programe, potiče znanstvena istraživanja, te unaprjeđuje infrastrukturne, digitalne i kadrovske kapacitete kako bi osigurao održivost i relevantnost svog djelovanja. Poseban naglasak stavlja se na razvoj ljudskih potencijala – kako nastavnih, tako i administrativnih – te na jačanje unutarnjih sustava kvalitete.

U hrvatskom kontekstu, EFST je pozicioniran kao jedna od vodećih institucija u području ekonomije i poslovnog obrazovanja. Na regionalnoj razini, Fakultet ima značajnu ulogu u društveno-gospodarskom razvoju Dalmacije i jadranske Hrvatske, kroz suradnju s poslovnim sektorom, lokalnom samoupravom i civilnim društvom. Na europskoj razini, EFST aktivno radi na jačanju međunarodne vidljivosti putem članstva u savezima poput SEA-EU, sudjelovanja u europskim obrazovnim i istraživačkim projektima, međunarodne mobilnosti studenata i nastavnika, te uvođenja studijskih programa na engleskom jeziku.

Vizija i misija Fakulteta međusobno su usklađene te ugrađene u sve strateške i operativne dokumente Fakulteta.

Zahvaljujući jasno strukturiranom strateškom okviru, Fakultet svoju svrhu ostvaruje kroz sustavni pristup planiranju, praćenju i evaluaciji rezultata, pri čemu su misija i vizija temelj za donošenje odluka, oblikovanje razvojnih politika i pozicioniranje EFST-a kao prepoznatljive i relevantne akademske institucije u hrvatskom i europskom obrazovno-znanstvenom prostoru.

1.3. Djelokrug rada

EFST je javno visoko učilište koje djeluje kao sastavnica Sveučilišta u Splitu, a osnovan je kao pravna osoba Republike Hrvatske. Fakultet je upisan u sudski registar ustanova i Upisnik visokih učilišta Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih.

Temeljne djelatnosti

Djelokrug rada Fakulteta definiran je člankom 11. Statuta te obuhvaća:

- Visoko obrazovanje u polju ekonomije i povezanim disciplinama na sveučilišnoj i stručnoj razini (prijeđiplomski, diplomski, poslijediplomski specijalistički i doktorski studiji),
- Znanstveno-istraživački rad u području ekonomije i interdisciplinarnih područja,
- Stručni rad, uključujući konzultantske usluge, ekspertize i vještačenja,
- Programi cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih,
- Izdavačka djelatnost (publikacije, časopisi, priručnici),
- Druge dopunske djelatnosti koje podupiru osnovnu obrazovnu i znanstvenu funkciju (knjižnična djelatnost, digitalna distribucija, organizacija stručnih događanja i sl.).

Znanstveno-nastavna djelatnost

Fakultet svoj rad temelji na povezanosti znanstvenih istraživanja i nastavnog procesa, čime osigurava obrazovanje kadrova utemeljenih na suvremenim znanstvenim spoznajama i metodama. Kroz poticanje akademskih sloboda, međunarodnu suradnju i otvorenost prema javnosti, EFST osigurava transparentnost rada te aktivno sudjeluje u kreiranju obrazovnih i razvojnih politika Sveučilišta u Splitu.

Studijski programi i akreditacije

EFST izvodi akreditirane sveučilišne i stručne studije, a djeluje i kao pružatelj doktorata i specijalističkih poslijediplomskih studija u suradnji s domaćim i stranim institucijama. Svi programi su usklađeni s Bolonjskim procesom i europskim kvalifikacijskim okvirom (EQF/ECTS), uz istaknutu mobilnost i internacionalizaciju.

U skladu s člankom 62. i 63. Statuta, Fakultet provodi:

- Sveučilišni prijediplomski studij (180 ECTS)
- Sveučilišni diplomski studij (120 ECTS)
- Sveučilišni specijalistički i doktorski studij (60–180 ECTS)
- Stručne studije na odgovarajućim razinama

Razvojna i strateška orijentacija

Prema važećim strateškim dokumentima, EFST razvija programe i projekte koji imaju za cilj:

- Digitalnu transformaciju studijskih programa,
- Jačanje istraživačke infrastrukture i kompetencija,
- Promicanje međunarodne mobilnosti i dvojezičnih programa,
- Jačanje društvene odgovornosti i primjenjivosti znanja kroz suradnju s gospodarstvom, javnom upravom i civilnim sektorom,
- Razvoj interdisciplinarnih područja povezanih s održivim razvojem i zelenom ekonomijom.

Uz temeljne strateške smjernice, EFST kroz dokumente poput Strategije razvoja Ekonomskog fakulteta u Splitu do 2030. godine i Strateškog plana digitalizacije i digitalne transformacije Ekonomskog fakulteta u Splitu do 2030. godine dodatno razrađuje način provedbe svojih djelatnosti, s naglaskom na održivost, internacionalizaciju, jačanje ljudskih resursa i otvorenu znanost.

Razvojni ciljevi Fakulteta utemeljeni su na sveobuhvatnoj analizi unutarnjih i vanjskih izazova, pri čemu EFST nastoji povećati svoju znanstvenu produktivnost, relevantnost obrazovne ponude i povezanost s društvenim i gospodarskim dionicima.

Ustrojstvo i resursi

Fakultet je ustrojen kroz znanstveno-nastavne katedre, stručne službe i knjižnicu. Akademsku zajednicu čine nastavnici, znanstvenici, suradnici, studenti i administrativno osoblje, a svi djeluju u skladu s načelima akademske slobode, etičnosti i odgovornosti prema društvenoj zajednici.

Upravljanje se provodi putem tijela definiranim Statutom (Fakultetsko vijeće, dekan, prodekani i dr.), uz jasnu raspodjelu nadležnosti i mehanizme osiguranja kvalitete, transparentnosti i učinkovitosti.

Fakultet raspolaže vlastitom infrastrukturom, nastavnim prostorima i digitalnim alatima te razvija interne kapacitete za digitalnu podršku studentima, administrativne procese i izvještavanje. Time se osigurava stabilan i moderan okvir za realizaciju svih funkcija Fakulteta.

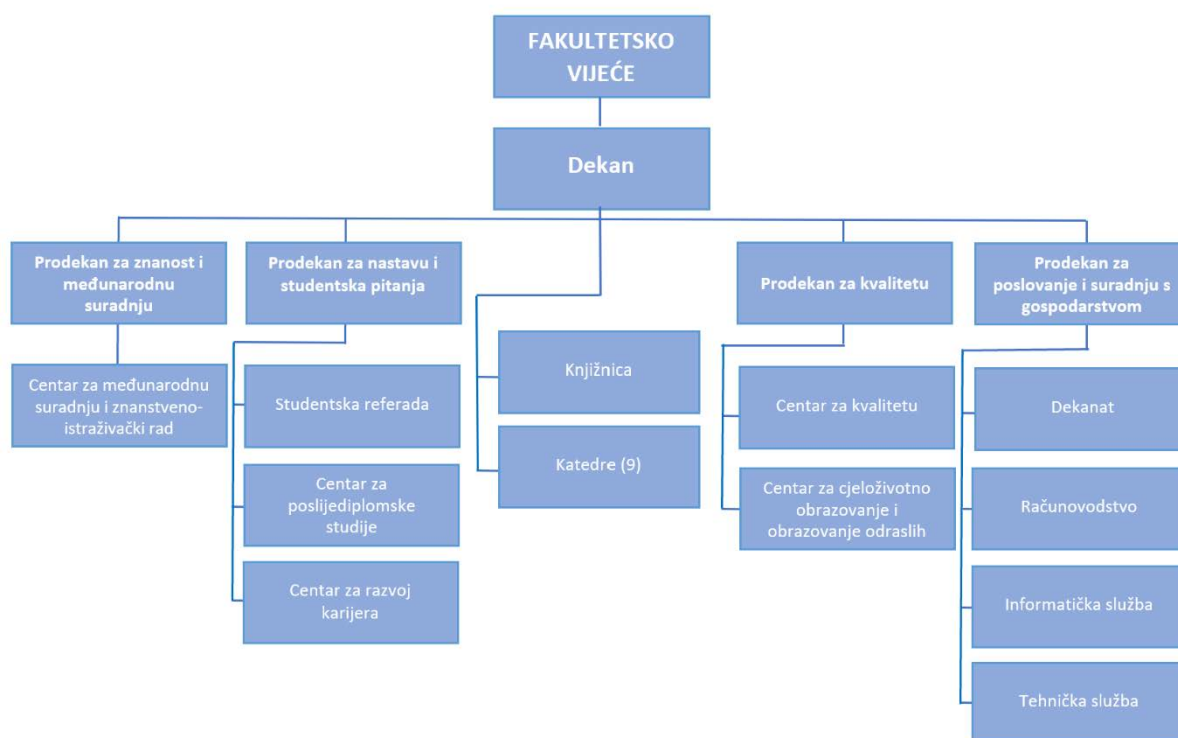
1.4. Organizacijska struktura

Ekonomski fakultet Split je najveća sastavnica Sveučilišta u Splitu te autonoman pravni subjekt. Fakultet svoje upravljanje i funkcioniranje temelji na Statutu kao temeljnom aktu Fakulteta, usklađenim s Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, Statutom Sveučilišta u Splitu te drugim propisima kojima se uređuje visoko obrazovanje i znanstvena djelatnost. Osim Statutom, upravljanje Fakultetom i njegovo funkcioniranje je dalje definirano Statutu pripadajućim pravilnicima te donesenim politikama, poslovnica, strateškim i planskim dokumentima i odlukama.

Akadska autonomija Fakulteta obuhvaća utvrđivanje pravila studiranja i upisa studenata, izbor Dekana i nastavnika, upravljanje resursima kojima raspolaže Fakultet u skladu s propisima i po načelu javne odgovornosti, uređenje unutarnjeg ustroja, utvrđivanje obrazovnih, znanstvenih i stručnih programa. Iako Sveučilište u Splitu nije funkcionalno integrirano, sve odluke Fakulteta vezane uz kapitalne investicije, zapošljavanja i promocije zaposlenika, uvođenja novih i značajne izmjene postojećih studijskih programa, upisne kvote i sl., moraju biti odobrene od strane Uprave Sveučilišta i/ili Senata Sveučilišta.

Na vrhu upravljačke strukture nalazi se Dekan, koji je zakonski zastupnik i odgovorna osoba Fakulteta. Dekan donosi upravljačke odluke nužne za svakodnevno odvijanje procesa i funkcioniranje Fakulteta, dok važnije odluke za Fakultet i njegove zaposlenike i dionike, a na prijedlog Dekana, donosi izabrano Fakultetsko vijeće u užem sazivu. Fakultetsko vijeće u užem sastavu predstavlja glavno tijelo donošenja odluka na Fakultetu, a čini ga 30 izabranih članova, odnosno Dekan, prodekan, pročelnici katedri, izabrani predstavnici katedri, izabrani predstavnici administrativnog osoblja, te izabrani predstavnici studenata. Odluke od strateške važnosti za Fakultet, poput donošenja Statuta i Strategije Fakulteta, izbora i razrješenja Dekana i prodekana, donošenja odluka o ukidanju postojećih i pokretanju novih studijskih programa i sl., donosi Fakultetsko vijeće u širem sazivu, kojeg čine Dekan, prodekan, svi nastavnici i suradnici Fakulteta, jedan predstavnik ostalih radnika te predstavnici studenata.

Slika 1. Shema organizacijske strukture

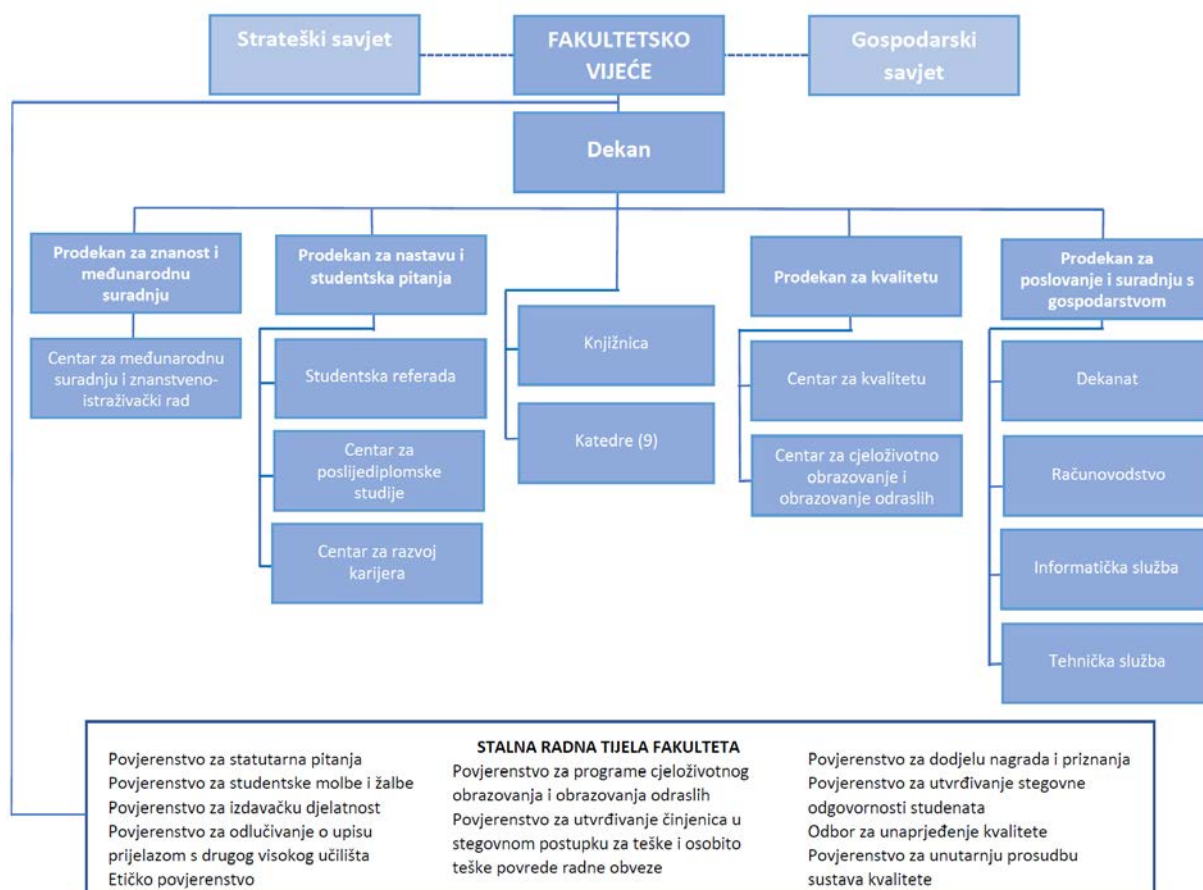


Dekan u svom radu ima podršku četiri prodekana:

- Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, koji rukovodi aktivnostima povezanim s međunarodnim projektima i znanstvenim radom. Pod njegovim djelokrugom djeluje Centar za međunarodnu suradnju i podršku znanstveno-istraživačkom radu.
- Prodekan za nastavu i studentska pitanja, koji je odgovoran za obrazovne i njima potporne aktivnosti na svim razinama studija te za studentske usluge. Pod njegovom nadležnošću djeluju Studentska referada, Centar za poslijediplomske studije i Centar za razvoj karijera
- Prodekan za kvalitetu je zadužen za provedbu nacionalnih i međunarodnih postupaka akreditacije te za osiguravanje i unapređenje kvalitete znanstvenog, nastavnog i stručnog rada fakulteta i svih poslovnih procesa. Pod njegovim djelokrugom su Centar za kvalitetu i Centar za cjeloživotno obrazovanje i obrazovanje odraslih
- Prodekan za poslovanje i suradnju s gospodarstvom rukovodi administrativnim, tehničkim i financijskim poslovima te odnosima s gospodarskim subjektima i javnim tijelima. Nadležan je za Dekanat, Računovodstvo, Informatičku službu i Tehničku službu

Znanstveno-nastavne organizacijske jedinice koje su izravno pod nadležnošću Dekana su Knjižnica i Katedre. Katedre su odgovorne za razvoj nastavnih i istraživačkih sadržaja iz svojih područja, predlaganje nositelja kolegija, znanstvenu produkciju i razvoj nastavnog kadra. Posebni organizacijski dio je Knjižnica koja je zadužena za podršku studentima i nastavnicima u znanstveno-obrazovnim aktivnostima.

Slika 2. Shema funkcionalno-organizacijske strukture



Osim organizacijskih jedinica, u radu Fakulteta sudjeluje više stalnih radnih tijela ustrojenih u obliku povjerenstava i odbora koji omogućavaju normalno odvijanje poslovnih procesa, kako je prikazano funkcionalno-organizacijskom strukturom (Slika 2). Članove stalnih radnih tijela bira Fakultetsko vijeće u užem sazivu na prijedlog Dekana i njihov mandat podudara se s mandatom Dekana. Strateški savjet i Gospodarsko vijeće su savjetodavna tijela koja Fakultetu osiguravaju usklađivanje s potrebama društva i gospodarstva, posebice u dugoročnom strateškom odlučivanju.

2. Izazovi i razvojne potrebe

2.1. Opis izazova i razvojnih potreba

Ekonomski fakultet u Splitu, kao sastavnica Sveučilišta u Splitu, djeluje u dinamičnom okruženju koje obilježavaju složeni izazovi i rastući zahtjevi u pogledu kvalitete, relevantnosti i održivosti visokog obrazovanja i znanosti. Sukladno načelima i ciljevima programskog financiranja, Fakultet prepoznaje sljedeće ključne razvojne izazove i potrebe:

1. Povećanje relevantnosti i atraktivnosti studijskih programa

- Dugotrajni trendovi smanjenja broja upisanih studenata, osobito zbog nepovoljnih demografskih kretanja, gospodarskih migracija i konkurencije drugih obrazovnih institucija u zemlji i inozemstvu, ističu potrebu za sustavnom modernizacijom i internacionalizacijom studijskih programa.
- Fakultetu nedostaju studijski programi na engleskom jeziku, čime je značajno ograničena mogućnost privlačenja stranih studenata i ostvarivanja ciljeva internacionalizacije.
- Postoji potreba za bržim usklađivanjem sadržaja i metoda poučavanja s aktualnim trendovima tržišta rada, posebice u području digitalne transformacije, umjetne inteligencije, održivog razvoja i globalnih ekonomskih procesa.
- Razvoj fleksibilnih i modularnih oblika cjeloživotnog obrazovanja predstavlja strateški prioritet za jačanje društvene relevantnosti i proširenje ciljne skupine polaznika.

2. Jačanje kapaciteta za provedbu znanstvene i istraživačke djelatnosti

- Ograničene mogućnosti stručnog i znanstvenog usavršavanja nastavnika, posebice u inozemstvu, negativno se odražavaju na stjecanje novih istraživačkih metodologija i primjenu suvremenih znanstvenih pristupa.
- Fakultet izražava potrebu za sustavnijim razvojem mladih mlađeg nastavno-istraživačkog kadra, kao i za poticanjem interdisciplinarnih i primijenjenih istraživanja u suradnji s gospodarstvom i javnim sektorom.
- Nedostatna tehnička, kadrovska i financijska podrška znanstveno-istraživačkim aktivnostima otežava kontinuirano podizanje kvalitete, međunarodnih partnerstava i međunarodne vidljivosti znanstvenih rezultata Fakulteta.

3. Unaprjeđenje ICT infrastrukture i digitalna transformacija

- Postojeća računalna i multimedijaska oprema te nedovoljno razvijena informacijska infrastruktura otežavaju digitalizaciju administrativnih i nastavnih procesa, što je u suprotnosti s ciljevima povećanja efikasnosti poslovanja i kvalitete korisničkog iskustva.

- Fakultetu nedostaju informacijski sustavi za integrirano upravljanje poslovnim procesima i praćenje učinaka aktivnosti, a postojeći sustavi nisu međusobno povezani niti prilagođeni suvremenim standardima upravljanja visokim učilištem.

4. Razvoj ljudskih potencijala i jačanje kapaciteta stručnih službi

- Nedostatna brojnost administrativnog osoblja i potreba za kontinuiranim stručnim usavršavanjem zaposlenika ograničavaju operativne kapacitete Fakulteta, osobito u provedbi zahtjevnih nacionalnih i međunarodnih projekata.
- Dominantna uporaba tradicionalnih metoda poučavanja te slaba zastupljenost digitalnih i interaktivnih alata upućuju na potrebu jačanja pedagoških kompetencija nastavnog osoblja u cilju modernizacije nastavnih praksi.

5. Modernizacija infrastrukture i osiguranje održivih uvjeta rada

- Postoji potreba za ulaganjima u obnovu zgrade i poboljšanje energetske učinkovitosti. Dugogodišnje ograničeno financiranje rezultiralo je dotrajalom infrastrukturom, problemima sa vlaženjem prostorija namijenjenih studentskom radu, zastarjelim sustavima grijanja i hlađenja, neodržavanim prostorima i opremom.
- Tehnička opremljenost učionica, radnih prostora i zajedničke infrastrukture nije na razini koja omogućuje daljnje poboljšanje standarda izvođenja nastave i pružanja potpore studentima i nastavnicima u digitalnom okruženju.

6. Jačanje povezanosti s gospodarstvom

- Radi jačanja društvene uloge Fakulteta potrebno je jačanje suradnje Fakulteta s gospodarstvom i javnim sektorom.
- Potrebno je formalizirati partnerstva s poduzećima, institucijama i lokalnom zajednicom radi razvoja programa stručne prakse i cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s potrebama tržišta rada te uključivanje stručnjaka iz prakse u izvođenje nastave i mentorstvo studenata.

2.2. Analiza sadašnjih i budućih snaga, slabosti, prilika i prijetnji (SWOT)

Snage (Strengths)

1. Dugogodišnja tradicija i stabilan institucionalni okvir

EFST djeluje kao sastavnica Sveučilišta u Splitu od 1974. godine, što mu pruža stabilan, prepoznatljiv i povjerenjem obogaćen institucionalni okvir. Višedesetljetno iskustvo u obrazovanju, znanstvenom i stručnom radu, uspostavilo je Fakultet kao renomiranu akademsku instituciju s čvrstim lokalnim, nacionalnim i međunarodnim pozicioniranjem.

Fakultet djeluje prema jasno definiranom Statutu koji regulira organizaciju i nadležnosti upravljačkih tijela, što osigurava transparentno i učinkovito donošenje odluka te kontinuitet strateškog upravljanja. Dugogodišnja institucionalna stabilnost jamči konzistentnost obrazovne ponude, održavanje visoke kvalitete nastave te stvaranje preduvjeta za kontinuitet i razvoj znanstvenoistraživačkog rada.

Dugoročno povjerenje zajednice prema EFST-u očituje se i kroz redovne akreditacije, prepoznatljivost njegovih diploma na tržištu rada te stabilne odnose s vanjskim partnerima iz gospodarstva, javne uprave i međunarodnih institucija.

2. Razvijena strukturirana i kvalitetna podrška svim dionicima

Jedna od temeljnih snaga EFST-a leži u pružanju strukturirane i kvalitetne podrške svim dionicima – studentima, nastavnicima, zaposlenicima te vanjskim partnerima. Ključni centri za podršku Fakulteta su:

- Centar za razvoj karijera - Centar pruža ključnu podršku studentima kroz različite aktivnosti poput organizacije radionica, savjetovanja za karijeru, stručnih praksi, povezivanja studenata s gospodarstvom te praćenje njihovog profesionalnog razvoja nakon diplomiranja.
- Centar za međunarodnu suradnju i znanstveno-istraživački rad - Centar pruža administrativnu podršku znanstveno-nastavnom osoblju u realizaciji znanstvenih kompetitivnih projekata financiranih iz različitih izvora koji doprinose unaprjeđenjima znanja te stručnih projekata izrađenih u skladu sa zahtjevima gospodarstvenika i lokalne zajednice kojima se omogućava transfer stručnih znanja i vještina u društvo. Uz navedeno, Centar također pomaže efikasnu koordinaciju međunarodne suradnje kroz Erasmus+, bilateralne sporazume i međunarodne projekte koji su ključni za mobilnost studenata i zaposlenika te jačanje međunarodne vidljivosti Fakulteta.
- Centar za kvalitetu - Sustavno provodi unutarnje vrednovanje nastavnih i istraživačkih aktivnosti, prati ostvarivanje strateških ciljeva, implementira povratne informacije dionika i kontinuirano radi na unaprjeđenju kvalitete.

Sve navedene službe pridonose sustavnom, transparentnom i efikasnom vođenju Fakulteta, omogućujući mu da brzo reagira na izazove te osigurava zadovoljstvo svih uključenih strana.

3. Aktivno strateško planiranje

EFST se ističe aktivnim i sustavnim strateškim planiranjem, što mu omogućava jasno i ciljano djelovanje. Fakultet je izradio i usvojio nekoliko ključnih dokumenata poput Strategije razvoja EFST do 2030. godine i Strategije digitalne transformacije EFST do 2030. godine, u kojima su detaljno postavljeni ciljevi, mjere, aktivnosti i pokazatelji učinka za sva ključna područja rada.

Strateški dokumenti definiraju prioritete kao što su:

- modernizacija i internacionalizacija studijskih programa,
- povećanje istraživačke produktivnosti,
- digitalna transformacija obrazovnih i administrativnih procesa,
- jačanje veza s gospodarstvom i zajednicom.

Postojanje ovakvih strateških okvira osigurava EFST-u usklađenost svih aktivnosti s dugoročnom vizijom, te omogućuje Fakultetu kvalitetno upravljanje resursima i jasno usmjerenje prema zacrtanim ciljevima.

4. Iskustvo u provedbi međunarodnih i nacionalnih projekata

Fakultet posjeduje dugogodišnje iskustvo u uspješnom provođenju međunarodnih i nacionalnih projekata, što predstavlja jednu od njegovih značajnijih snaga. EFST je aktivno sudjelovao ili vodio niz

međunarodnih projekata financiranih kroz različite fondove kao što su Erasmus+, Europski fond za regionalni razvoj (EFRR), IPA fondovi i drugi europski programi, što je rezultiralo infrastrukturnim razvojem te povećanjem međunarodne vidljivosti i relevantnosti Fakulteta.

Provedba ovih projekata omogućila je razvoj kompetentnog nastavnog i administrativnog osoblja, transfer novih znanja, pristup novim tehnologijama te razvoj partnerskih odnosa na međunarodnoj razini. Fakultet je stekao vrijedno iskustvo u pisanju, provedbi i evaluaciji projekata, što olakšava pristup dodatnim izvorima financiranja u budućnosti.

Slabosti (Weaknesses)

1. Ograničena atraktivnost studijskih programa

U posljednjih nekoliko godina EFST se suočava sa stagnirajućim brojem upisanih studenata, što je izravno povezano s izraženim negativnim demografskim trendovima, ekonomskim migracijama stanovništva i povećanom konkurencijom drugih visokih učilišta, kako unutar Hrvatske tako i u inozemstvu. Ovaj trend posebno pogađa manje popularne studijske programe i smjerove. Programi na engleskom jeziku trenutno ne postoje, što značajno smanjuje atraktivnost Fakulteta za strane studente te ograničava mogućnosti internacionalizacije, koja bi mogla nadoknaditi gubitke u broju domaćih studenata. Nedovoljna vidljivost na međunarodnim obrazovnim tržištima dodatno otežava privlačenje većeg broja studenata iz inozemstva, čime EFST gubi priliku za veću međunarodnu prepoznatljivost i diverzifikaciju studentske populacije.

Unatoč kontinuiranim naporima u osuvremenjivanju obrazovnih programa, dio studijskih programa na EFST-u i dalje ostaje nedovoljno prilagođen aktualnim potrebama tržišta rada i suvremenim ekonomskim trendovima. Nedostatak fleksibilnosti posebno se očituje u sporom odgovoru na brzo mijenjajuće zahtjeve tržišta rada u kontekstu digitalne transformacije, umjetne inteligencije, održivosti i globalizacije. Kako bi studijski programi bili konkurentniji i privlačniji studentima, nužno je osuvremeniti i prilagoditi sadržaje i metode poučavanja, kao i inovirati načine provjere znanja koji potiču razvoj praktičnih, analitičkih i digitalnih vještina.

2. Nedostatno kontinuirano znanstveno i stručno usavršavanje

Nedostatak sustavnog usavršavanja pedagoških kompetencija nastavnika rezultira još uvijek dominantnom zastupljenošću tradicionalnih pristupa i metoda poučavanja što studijske programe čini manje atraktivnim za potencijalne studente koji traže fleksibilne, praktične i interdisciplinarne programe. Digitalni alati za interaktivno učenje te istorazinsko vrednovanje za studente i nastavnike su minimalno zastupljeni. Nedostatak sustavnog ulaganja u znanstveno usavršavanje nastavnika, posebice odlazak u inozemstvo radi stjecanja novih znanja i ovladavanja suvremenim kvantitativnim istraživačkim metodama. Ima za posljedicu otežano usvajanje najnovijih znanstvenih spoznaja, metodologija i istraživačkih tehnika, što negativno utječe na znanstvenu izvrsnost i konkurentnost fakulteta.

Nedostatak sustavnog stručnog usavršavanja administrativnog osoblja, uz nedostatnu brojnost istog, otežava efikasno funkcioniranje Fakulteta i razinu administrativne potpore razvoju znanstveno-istraživačkih i međunarodnih aktivnosti.

3. Nedovoljna tehnička i kadrovska podrška znanstvenoj, nastavnoj i stručnoj djelatnosti fakulteta

Nedovoljna tehnička podrška utječe na kvalitetu rada, sigurnost i učinkovitost zaposlenika i studenata te otežava razvoj Fakulteta. Manjak administrativnog i mlađeg nastavno-istraživačkog osoblja otežava normalno funkcioniranje znanstvenih i administrativnih procesa te daljnji razvoj fakulteta.

Zbog nedovoljnog financijskog ulaganja, zgrada fakulteta, inventar učionica, kabineta i radna oprema nisu adekvatno održavani. Prostori za učenje i rad studenata su značajno smanjeni zbog velikog vlaženja prostorija knjižnice. Problemi s vlagom doveli su do nepovratnog oštećenja dijela knjižničnog fonda, a vlaga se počela javljati i u nastavničkim kabinetima i drugim prostorima fakulteta. Sustavi klimatizacije i grijanja su dotrajali, zbog čega dolazi do čestih kvarova što negativno utječe na uvjete rada i izvođenja nastave (pretjerana hladnoća zimi, visoke temperature ljeti). Računala, projektori i ostala tehnička oprema se ne obnavljaju redovito što dovodi do njihove zastarjelosti. Zbog toga se redovito javljaju tehnički problemi koji smanjuju efikasnost održavanja nastave, znanstvenih aktivnosti i administrativnih poslova.

4. Nedovoljno razvijena ICT infrastruktura

EFST je implementirao sustave informacijske podrška visokim učilištima u poslovanju sa studentima besplatno dostupne na SRCE-u, poput sustava za učenje (LMS Moodle), digitalnog repozitorija znanstvenih materijala (Dabar, CRORIS) i sustava za administraciju studiranja ISVU.

Međutim, Fakultetu nedostaju informacijski sustavi za upravljanje poslovnim procesima. Također, nedostaje povezanost kako samih administrativnih informacijskih sustava međusobno, tako i između informacijskih sustava namijenjenih studentima i administracije. Osim toga, Fakultet se suočava sa stalno rastućim potrebama za specijaliziranim računalnim programima, bazama podataka i literaturom koji se koriste za potrebe istraživanja i izvođenja nastave. Ulaganja u ICT infrastrukturu i suvremene AI alate su neophodna da bi se fakultet mogao brzo prilagođavati digitalnim trendovima, povećati fleksibilnost i efikasnost nastavnih, znanstvenih i administrativnih procesa.

Prilike (Opportunities)

1. Internacionalizacija

Internationalizacija visokog obrazovanja predstavlja jednu od ključnih prilika za EFST. Fakultet ima značajan potencijal za privlačenje stranih studenata putem razvoja i provedbe međunarodno akreditiranih studijskih programa na engleskom jeziku. Razvoj međunarodnih studijskih programa može značajno povećati atraktivnost Fakulteta za strane studente te otvoriti nove mogućnosti za suradnju sa stranim visokim učilištima. Aktivnija suradnja s međunarodnim obrazovnim institucijama i znanstvenicima kroz različite aktivnosti odlazne i dolazne mobilnosti povećala bi međunarodnu vidljivost Fakulteta. Ciljani marketing usmjeren prema međunarodnim tržištima, posebice u zemljama s potencijalno velikim interesom za studij u Hrvatskoj, može EFST-u donijeti značajan porast broja stranih studenata. Takva internacionalizacija pridonijela bi akademskoj raznolikosti i dinamičnosti studiranja na Fakultetu.

2. Suradnja s gospodarstvom i javnim institucijama

Sve izraženije potrebe gospodarstva i javnog sektora za stručnjacima specijaliziranih ekonomskih znanja predstavljaju izuzetnu priliku za EFST za jačanje formaliziranih partnerstava i provedbu konkretnih projekata s lokalnim i regionalnim subjektima. Fakultet može iskoristiti svoju poziciju i

tradiciju za sklapanje strateških suradnji s tvrtkama, institucijama i lokalnim vlastima kroz razne oblike poput stručnih studija prema narudžbi, programa stručnog usavršavanja i cjeloživotnog obrazovanja te uključivanja stručnjaka iz prakse kao gostujućih predavača i mentora.

Takva suradnja omogućila bi Fakultetu dodatno usklađivanje obrazovnih programa s potrebama tržišta rada, povećanje zapošljivosti studenata te jačanje reputacije Fakulteta kao ključnog partnera gospodarstvu u razvoju regionalne i nacionalne ekonomije.

3. Digitalna transformacija i razvoj studijskih programa

Digitalna transformacija i razvoj umjetne inteligencije predstavljaju jednu od najznačajnijih prilika za Ekonomski fakultet u Splitu u narednom razdoblju. Implementacija naprednih analitičkih platformi omogućila bi Fakultetu sustavno praćenje uspješnosti studenata, preciznije predviđanje obrazovnih potreba i pravovremenu prilagodbu studijskih programa u skladu s promjenjivim zahtjevima tržišta rada. U tom kontekstu ključno je daljnje unaprjeđenje kvalitete nastave i infrastrukture, uz veće oslanjanje na digitalne alate, interaktivne metode poučavanja i suvremenu opremu koja omogućuje kvalitetniju izvedbu nastave uživo i na daljinu. Razvoj novih i prilagodba postojećih studijskih programa, posebno u segmentima poslovne analitike, digitalne ekonomije, upravljanja inovacijama i održivog razvoja, kako bi se studentima omogućilo stjecanje aktualnih kompetencija traženih na domaćem i međunarodnom tržištu rada. Korištenje digitalizacije za unaprjeđenje administrativnih procesa i nastave, uključujući automatizaciju ključnih procedura, modernizaciju sustava e-učenja i unaprjeđenje korisničkog iskustva za studente i zaposlenike.

Sve navedene mjere doprinijele bi značajnom povećanju konkurentnosti Fakulteta na regionalnoj i međunarodnoj razini, jačanju prepoznatljivosti studijskih programa te stvaranju atraktivnog okruženja za sadašnje i buduće generacije studenata.

4. Povećanje potražnje za cjeloživotnim obrazovanjem

Tržište cjeloživotnog obrazovanja bilježi kontinuirani rast, potaknut brzim promjenama tehnologije, gospodarstva i zahtjeva tržišta rada. Ovo otvara dodatni prostor EFST-u za kreiranje novih izvora prihoda kroz specijalizirane programe namijenjene odraslima, profesionalcima i poslovnoj zajednici. Fakultet može iskoristiti ovu priliku kroz razvoj kratkih obrazovnih modula, stručnih seminara i specijaliziranih programa prilagođenih konkretnim potrebama gospodarstva i javnog sektora te programa stjecanja skupova ishoda učenja (mikrokvalifikacija).

Kroz aktivnosti Centra za cjeloživotno obrazovanje moguće je ponuditi prilagodljive obrazovne programe za odrasle i poslovne korisnike, što Fakultetu omogućava da kontinuirano odgovara na potrebe tržišta rada. Kvalitetno provedenim programima cjeloživotnog obrazovanja Fakultet može dodatno učvrstiti svoju povezanost s tržištem rada i gospodarskim subjektima, postati prepoznatljiv regionalni lider u stručnom usavršavanju te značajno povećati svoju relevantnost i društveni utjecaj.

Prijetnje (Threats)

1. Nepovoljni demografski trendovi i odljev mladih

Jedna od prijetnji za Ekonomski fakultet u Splitu proizlazi iz negativnih demografskih trendova u Republici Hrvatskoj, a posebice u Splitsko-dalmatinskoj županiji i široj regiji Dalmacije. Kontinuirani pad broja maturanata direktno se reflektira na smanjenje potencijalnog broja studenata. Izraženi trend ekonomskog migriranja mladih ljudi u inozemstvo dodatno pogoršava ovu situaciju. Mnoge mlade

osobe odlučuju svoje obrazovanje ili profesionalnu karijeru nastaviti izvan Hrvatske zbog boljih ekonomskih prilika i životnih uvjeta u inozemstvu, što rezultira smanjenjem lokalnog studentskog potencijala. Dugoročno gledano, ova prijetnja smanjuje bazu potencijalnih studenata, ograničava prihode i umanjuje mogućnost dugoročnog razvoja.

2. Brze promjene na tržištu rada

Druga značajna prijetnja proizlazi iz brzih i često nepredvidivih promjena na tržištu rada, koje su posljedica globalnih ekonomskih i tehnoloških trendova, osobito digitalizacije, automatizacije, umjetne inteligencije te zelene tranzicije gospodarstva. Ovi trendovi mogu učiniti postojeće tradicionalne obrazovne programe i pristupe manje relevantnima, a time i manje atraktivnima za potencijalne studente.

3. Konkurencija drugih obrazovnih institucija

U posljednjem desetljeću konkurencija na domaćem tržištu visokog obrazovanja znatno je porasla, što predstavlja dodatnu prijetnju EFST-u. Osim toga, veliku konkurenciju EFST-u sve više počinju predstavljati i inozemne visokoškolske institucije. Ova konkurencija posebno je izražena u području ekonomskih, poslovnih i menadžerskih studija, što dodatno otežava EFST-u privlačenje dovoljnog broja studenata. Fakultet stoga mora kontinuirano ulagati u diferencijaciju svojih programa, razvoj jedinstvenih obrazovnih proizvoda te jačanje prepoznatljivosti i atraktivnosti na tržištu.

4. Regulatorna ograničenja i nepredvidivost

Zakonska regulativa koji ograničava autonomiju djelovanja i brzog prilagođavanja promjenama na tržištu obrazovanja, česte izmjene zakona i propisa u području visokog obrazovanja predstavljaju dodatnu prijetnju za EFST jer otežavaju dugoročno strateško planiranje. Nepredvidive izmjene regulative u segmentu akreditacija, financiranja obrazovnih programa, uvjeta zapošljavanja nastavnog osoblja te vrednovanja kvalitete znanstvenog i nastavnog rada mogu stvoriti dodatne administrativne prepreke i troškove za Fakultet.

Zbog regulatornih ograničenja i nestabilnosti, Fakultetu je otežano donošenje dugoročnih odluka o investicijama usmjerenim ka povećanju efikasnosti istraživanja, razvoja novih programa i poboljšanja ljudskih resursa, što može imati negativne posljedice na njegov razvoj i konkurentnost. EFST mora aktivno pratiti promjene regulative te razvijati fleksibilne interne mehanizme za brzo prilagođavanje novim uvjetima poslovanja, kako bi umanjio negativne učinke regulatornih ograničenja i nestabilnosti.

Slika 3. SWOT tablica

SNAGE (STRENGTHS)		SLABOSTI (WEAKNESSES)	
Dugogodišnja tradicija i stabilan institucionalni okvir		Ograničena atraktivnost studijskih programa	
Razvijena strukturirana i kvalitetna podrška svim dionicima		Nedostatno kontinuirano znanstveno i stručno usavršavanje	
Aktivno strateško planiranje:		Nedovoljna tehnička i kadrovska podrška znanstvenoj, nastavnoj i stručnoj djelatnosti fakulteta	
Iskustvo u provedbi međunarodnih i nacionalnih projekata		Nedovoljno razvijena ICT infrastruktura	
PRILIKE (OPPORTUNITIES)		PRIJETNJE (THREATS)	
Internacionalizacija		Nepovoljni demografski trendovi i odljev mladih	
Suradnja s gospodarstvom i javnim institucijama		Brze promjene na tržištu rada	
Digitalna transformacija i razvoj studijskih programa		Konkurencija drugih obrazovnih institucija	
Povećanje potražnje za cjeloživotnim obrazovanjem		Regulatorna ograničenja i nepredvidivost	

3. Ciljevi

Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti

Podizanje znanstvene izvrsnosti predstavlja temeljni strateški prioritet EFST-a. Ovaj cilj odgovara na detektirane izazove Fakulteta vezane uz ograničene istraživačke kapacitete, nedostatnu međunarodnu prepoznatljivost, ograničene mogućnosti znanstvenog usavršavanja nastavnog kadra te potrebu modernizacije istraživačke infrastrukture. Ostvarenje ovog cilja adresira prioritete razvoja mladih istraživača, jačanja interdisciplinarnosti, poboljšanje pristupa naprednoj opremi i digitalnim resursima, kao i poticanja otvorene znanosti kojom EFST dodatno povećava svoju relevantnost u akademskoj i stručnoj zajednici. Ostvarivanje ovog cilja Fakultet jača svoju ulogu u unaprjeđenju gospodarstva i društva i stvaranju uvjeta za prijenos znanja u praksu. Ulaganjem u znanstvenu izvrsnost omogućava se jačanje kapaciteta za provedbu znanstvene i istraživačke djelatnosti, što omogućuje održivi razvoj i snažniju integraciju EFST-a u europski istraživački prostor.

Ispunjenjem ovog strateškog cilja, EFST će ostvariti ispunjenjem sljedećih posebnih ciljeva:

Posebni cilj 1.1. Povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju

Ovaj cilj ima veliku važnost za EFST, jer odgovara na prepoznati izazov nužnosti jačanja znanstvene i istraživačke djelatnosti, osobito kroz razvoj mladih znanstvenika i međunarodnih partnerstava. Sustavno sudjelovanje u kompetitivnom financiranju omogućuje pristup dodatnim resursima nužnim za modernizaciju istraživačke infrastrukture, unaprjeđenje kvalitete znanstvenih rezultata i povećanje međunarodne vidljivosti. Time se adresiraju ograničene financijske i tehničke mogućnosti, a Fakultetu se otvara prostor za razvijanje primijenjenih projekata koji doprinose relevantnosti znanstvenog rada i boljem povezivanju s gospodarstvom.

Posebni cilj 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i aktivnosti

EFST prepoznaje nedovoljnu uključenost nastavnika u inozemna usavršavanja i međunarodne suradnje, što negativno utječe na primjenu suvremenih istraživačkih metoda te usvajanje novih znanja i vještina. Jačanje međunarodne suradnje direktno podupire povećanje kvalitete znanstvene produkcije i internacionalizaciju, a istodobno pomaže Fakultetu da privuče strane studente i postane konkurentniji u globalnom akademskom okruženju. Time se odgovara i na izazove demografskih kretanja i iseljavanja, jer međunarodna vidljivost i povezanost čine studijske programe atraktivnijima.

Posebni cilj 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad

Razvoj mladih istraživača i osnaživanje istraživačkih kompetencija nastavnika ključno je za održivost znanstvenog rada na EFST-u. Ispunjavanje ovog cilja trebalo bi omogućiti sustavnu edukaciju, povećanje znanja u području suvremenih metoda istraživanja i primjene umjetne inteligencije te jačanje pedagoških i istraživačkih kompetencija. Povećanjem kapaciteta zaposlenika podiže se kvaliteta nastave i istraživanja, što Fakultetu omogućuje konkurentnost i ispunjavanje ciljeva internacionalizacije i društvene relevantnosti.

Posebni cilj 1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi

S obzirom na nedostatnu brojnost i kompetencije administrativnog osoblja EFST-a, kadrovsko jačanje stručnih službi izravno doprinosi povećanju operativnih kapaciteta za funkcioniranje fakulteta te provedbu nacionalnih i međunarodnih projekata. Time se odgovara na potrebu modernizacije poslovanja i integracije informacijskih sustava te unapređuje podrška istraživačkim aktivnostima i kvaliteti studijskih programa.

Posebni cilj 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture

Nedostatak tehničke opreme, računalnih programa i baza podataka ozbiljno ograničavaju istraživačku djelatnost EFST-a. Modernizacija infrastrukture ključna je za razvoj istraživanja, privlačenje vanjskih izvora financiranja i stvaranje uvjeta za međunarodnu prepoznatljivost. Ovaj cilj podržava također digitalnu transformaciju i kvalitetnije iskustvo studenata i istraživača.

Posebni cilj 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti

Otvorena znanost povećava transparentnost i vidljivost istraživačkih rezultata EFST-a te omogućuje bržu razmjenu znanja s gospodarstvom i akademskom zajednicom. Ovaj cilj je posebno važan za jačanje internacionalizacije, međunarodne vidljivosti, društvene odgovornosti Fakulteta te ostvarivanje šireg utjecaja na zajednicu.

Posebni cilj 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada

EFST želi potaknuti primijenjena istraživanja povezana s gospodarstvom i javnim sektorom. Ovaj cilj omogućuje povezivanje ekonomskih, društvenih i tehnoloških znanja, čime se povećava relevantnost istraživanja i rješavanje složenih razvojnih izazova.

Strateški cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture

Ovaj strateški cilj izravno je povezan s razvojnim prioritetima EFST-a. Fakultet prepoznaje nužnost jačanja svoje društvene uloge kroz suradnju s gospodarstvom, lokalnom zajednicom i javnim sektorom. Tijesno povezivanje s gospodarskim subjektima otvara mogućnosti za provođenje primijenjenih istraživanja i projekata koji odgovaraju na stvarne potrebe tržišta rada, što značajno povećava relevantnost i zapošljivost studenata. Razvoj programa stručne prakse, cjeloživotnog obrazovanja i zajedničkih inicijativa s poduzećima pridonosi modernizaciji kurikuluma, kvaliteti nastavnog procesa te unaprjeđenju kompetencija nastavnika i studenata. Istodobno, kroz razvoj identiteta i kulture Fakultet jača svoju vidljivost i povezanost s lokalnim i nacionalnom zajednicom, doprinosi očuvanju vrijednosti i jačanju društvene kohezije. S obzirom na izazove demografskih trendova i konkurenciju drugih obrazovnih institucija, ovakva suradnja EFST-u omogućuje da postane prepoznat centar izvrsnosti koji aktivno doprinosi razvoju regije i gospodarstva.

Ispunjenjem ovog strateškog cilja, EFST će ostvariti ispunjenjem sljedećih posebnih ciljeva:

Posebni cilj 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

Ovaj cilj odgovara na prepoznati izazov nužnosti jačanja povezanosti Fakulteta s gospodarstvom. Poticanje primijenjenih istraživanja omogućit će Fakultetu aktivniji doprinos razvoju lokalne i nacionalne ekonomije kroz rješavanje konkretnih problema gospodarstva. Ujedno, suradnja s poduzećima i institucijama stvorit će prostor za razvoj stručnih praksi, modernizaciju kurikuluma i povećanje zapošljivosti studenata. Na taj način EFST također i povećava društvenu relevantnost studija.

Posebni cilj 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja

Ovaj cilj je u skladu s nastojanjem EFST-a da ojača društvenu ulogu kroz ponudu znanstvenih i stručnih usluga, što pridonosi samoodrživosti i boljoj integraciji s lokalnom zajednicom. Razvoj takvih usluga omogućuje Fakultetu da unaprijedi suradnju s gospodarstvom i javnim sektorom te da ostvari prihode kojima bi se modernizirala infrastruktura i istraživačka oprema, čime se osnažuju kapaciteti za znanstveni rad.

Strateški cilj 3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja

Ovaj cilj odgovara na ključne razvojne izazove EFST-a, prije svega na smanjenje broja upisanih studenata, manjak programa na engleskom jeziku i potrebu za bržim usklađivanjem nastavnih sadržaja s globalnim trendovima. Modernizacija i internacionalizacija studijskih programa ključni su za zadržavanje konkurentnosti na nacionalnom i međunarodnom tržištu obrazovanja, privlačenje stranih

studenata i podizanje ugleda Fakulteta. Povećanje kvalitete studija obuhvaća unapređenje kurikuluma, razvoj digitalnih kompetencija i uvođenje inovativnih metoda poučavanja koje odgovaraju potrebama današnjih generacija studenata. Povećanjem učinkovitosti studiranja EFST doprinosi smanjenju prosječnog vremena studiranja, povećanju prolaznosti i zadovoljstva studenata. Cilj je i usklađen s društvenim zahtjevima za transparentnošću, odgovornošću i stalnim unaprjeđivanjem kvalitete visokog obrazovanja. Time Fakultet postaje atraktivna institucija koja svojim diplomantima omogućuje konkurentnost na tržištu rada i aktivno doprinosi razvoju gospodarstva i društva.

Ispunjenjem ovog strateškog cilja, EFST će ostvariti ispunjenjem sljedećih posebnih ciljeva:

Posebni cilj 3.1. Unaprjeđenje studija

Povećanje kvalitete i relevantnosti studijskih programa izravno odgovara na izazove koje EFST prepoznaje — smanjenje broja upisanih studenata, potrebu za internacionalizacijom te usklađivanje s trendovima tržišta rada. Unaprjeđenje studija omogućava Fakultetu modernizaciju kurikuluma, uvođenje studija na engleskom jeziku i primjenu suvremenih digitalnih alata, što povećava atraktivnost i konkurentnost studija.

Posebni cilj 3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja

Ovaj cilj izravno je povezan s temeljnim misijama Ekonomskog fakulteta u Splitu: osiguranje kvalitetnog obrazovanja, podizanje razine znanja i vještina studenata te povećanje njihove konkurentnosti na tržištu rada. Redovitost i završnost studiranja uvelike ovise o relevantnosti i atraktivnosti studijskih programa, suvremenim metodama poučavanja i kvaliteti nastavnog procesa — područjima koja su prepoznata kao razvojni izazovi Fakulteta. Smanjenje broja upisanih studenata, uslijed demografskih i tržišnih čimbenika, dodatno naglašava potrebu za zadržavanjem i poticanjem postojećih studenata na uspješan završetak studija. Istodobno, manjak modernih nastavnih praksi i ograničena digitalna infrastruktura negativno utječu na studentsku motivaciju i uspješnost.

Posebni cilj 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje

Internationalizacija studijskih programa i suradnje ključna je za privlačenje stranih studenata i nastavnog kadra, čime EFST povećava svoju globalnu vidljivost. Ovaj cilj omogućuje ostvarenje potreba Fakulteta za većim brojem programa na engleskom jeziku, međunarodnim razmjenama nastavnika i studenata te zajedničkim projektima, čime se odgovara na izazove demografskih kretanja i konkurencije drugih institucija.

Institucijski cilj 3.5. Jačanje mentorskih kompetencija na poslijediplomskoj razini kroz aktivnosti internacionalizacije

Sustavno jačanje mentorskih vještina nastavnika na poslijediplomskim studijima, uključujući sposobnost mentoriranja u međunarodnom okruženju i na engleskom jeziku, ključno je za povećanje atraktivnosti i kvalitete studijskih programa. To doprinosi jačanju konkurentnosti Fakulteta u privlačenju domaćih i stranih studenata, što je jedan od strateških prioriteta. Nadalje, razvoj mentorskih kapaciteta kroz internacionalizaciju izravno podupire unaprjeđenje znanstveno-istraživačke djelatnosti jer omogućuje mladim istraživačima i studentima uključivanje u međunarodne istraživačke projekte i mreže, što je prepoznato kao važno za jačanje međunarodne vidljivosti znanstvenih rezultata i primjenu suvremenih metodologija.

Strateški cilj 4: Jačanje društvene odgovornosti

Jačanje društvene odgovornosti ima izrazito veliku važnost za EFST jer Fakultet nastoji biti prepoznat kao odgovoran i održiv partner zajednice. Ovaj strateški cilj povezuje modernizaciju poslovanja, digitalizaciju, zelenu tranziciju, popularizaciju znanosti i razvoj kulture cjeloživotnog obrazovanja. Uključivanjem u zelenu tranziciju EFST aktivno doprinosi ciljevima održivog razvoja i ekološke svijesti. Popularizacijom znanosti i uključivanjem javnosti Fakultet jača povjerenje građana i dodatno promovira ekonomsku struku. Kultura cjeloživotnog obrazovanja povećava dostupnost znanja i kompetencija za sve generacije, čime EFST postaje važan akter u razvoju društvene jednakosti i jačanju kapaciteta zajednice. Ulaganje u digitalizaciju, održive procese i društveno odgovorno poslovanje omogućava Fakultetu kvalitetniji i učinkovitiji rad, bolju uslugu studentima i snažniju integraciju sa zajednicom. Ovim ciljem Fakultet ne samo da unapređuje svoje unutarnje procese već i dokazuje odgovornost prema društvu i okolišu, što je preduvjet održive i moderne institucije.

Ispunjenjem ovog strateškog cilja, EFST će ostvariti ispunjenjem sljedećih posebnih ciljeva:

Posebni cilj 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja

Djelovanje na nacionalno relevantnim projektima omogućuje EFST-u da potvrdi svoju ulogu kao institucije od strateškog značaja za razvoj gospodarstva i društva. Time se jača društvena odgovornost Fakulteta i njegov doprinos razvoju obrazovanja, kulture, gospodarstva i javnih politika.

Posebni cilj 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti

EFST u svojoj razvojnoj strategiji ističe potrebu za razvojem fleksibilnih oblika cjeloživotnog obrazovanja. Ovaj cilj izravno pridonosi proširenju obrazovne ponude za širu zajednicu i jačanju društvene uključenosti, a istodobno osnažuje kapacitete za prilagodbu tržišnim i društvenim promjenama.

Posebni cilj 4.3. Unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta

Modernizacija poslovnih procesa odgovara na razvojne potrebe EFST-a vezane za povećanje učinkovitosti upravljanja i integraciju informacijskih sustava. Ovaj cilj omogućava bolju koordinaciju aktivnosti, praćenje učinaka i racionalnije korištenje resursa, što je nužno za postizanje strateških ciljeva Fakulteta.

Posebni cilj 4.4. Digitalizacija poslovanja

EFST ima strategijom jasno izraženu potrebu za digitalnom transformacijom administrativnih i nastavnih procesa. Ovaj cilj omogućava uspostavu suvremenih informacijskih sustava, poboljšanje korisničkog iskustva i efikasnije upravljanje poslovanjem, čime se doprinosi konkurentnosti i održivosti Fakulteta.

Posebni cilj 4.5. Jačanje zelene tranzicije

Ovaj cilj odgovara na potrebu za modernizacijom infrastrukture EFST-a i osiguranjem održivih uvjeta rada. Ulaganja u energetska učinkovitost i zelene tehnologije omogućuju Fakultetu da smanji utrošak energije, unaprijedi radne uvjete i doprinese društvenoj odgovornosti prema okolišu.

Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti

Popularizacijom znanosti EFST jača svoju vidljivost i utjecaj u društvu, potiče interes za ekonomsku struku i znanstveno istraživanje te razvija odnose s lokalnom zajednicom i mladima. Ovaj cilj doprinosi

promociji Fakulteta kao centra znanja i inovacija, što je posebno važno u kontekstu izazova smanjenja broja studenata.

3.1. Struktura razvojnih i izvedbenih aktivnosti, pokazatelja i ciljeva (Prilog 1)

Aktivnost 1: Institucionalni istraživački projekti

- **Strateški cilj: 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; Posebni cilj: 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 4. – Prijave i realizacije kompetitivnih projekata
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet je tijekom razdoblja obuhvaćenog ovim planom izradio i predao projektne prijave na natječaj za financiranje kompetitivnih istraživačkih projekata iz sredstava Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO), u okviru poziva koji je raspisalo Sveučilište u Splitu. Ukupno su prijavljena četiri projekta, svaki u iznosu od 132.250,00 EUR, što čini ukupni traženi iznos od 529.000,00 EUR. Projekti su osmišljeni s ciljem jačanja istraživačkih kapaciteta, unaprjeđenja uvjeta za znanstveni rad te jačanja suradnje s relevantnim domaćim i međunarodnim dionicima. Planirane aktivnosti uključuju unaprjeđenje istraživačke infrastrukture, podršku znanstvenoj produktivnosti i vidljivosti, poticanje interdisciplinarnog rada te razvoj potencijala za primjenu rezultata istraživanja. U slučaju odobrenja, projekti će se provoditi sukladno definiranim rokovima i ciljevima, u skladu s pravilima financiranja propisanim kroz NPOO mehanizam.
- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene komponente PU: 529.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 529.000,00 EUR
- **Pokazatelji rezultata:**
 - Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (ERC, Horizon, itd.); Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 4; Ciljana vrijednost: 4
 - Broj znanstvenih radova u SCOPUS-u, WoS-u, A1 časopisima, međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti; Početna vrijednost: 260; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 270; Ciljana vrijednost: 280
- **Bilješka:**

Kod početne vrijednosti za pokazatelj Broj znanstvenih radova u SCOPUS-u, WoS-u, A1 časopisima, međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti, korištena je baza CRORIS, jer je riječ o jedinoj dostupnoj nacionalnoj bazi koja objedinjeno prikazuje podatke iz različitih izvora, uključujući i radove iz zbornika, koji nisu sustavno evidentirani u međunarodnim bazama. WOS i Scopus pokrivaju velik broj relevantnih radova, ali među njima postoji značajno preklapanje, a pojedini radovi pojavljuju se samo u jednoj od tih baza. Dodatno, zbornici radova nisu dosljedno indeksirani ni u WOS-u ni u Scopusu, zbog čega ih je moguće pouzdano pratiti isključivo kroz CRORIS. U analizu su stoga uključeni samo radovi koji su u CRORIS-u označeni kao indeksirani u jednoj od sljedećih baza koje pripadaju

sustavima WOS i/ili Scopus: Scopus, WoSCC-ESCI, WoSCC-SCI-Exp, WoSCC-SSCI, A&HCI, Current Contents Connect (CCC), WoSCC-CPCI-SSH, WoSCC-CPCI-S, WoSCC-BKCI-SSH, WoSCC-BKCI-S. U budućnosti je važno primjenjivati isti kriterij pri izračunu ovog pokazatelja, kako bi se omogućilo dosljedno i usporedivo praćenje rezultata kroz vrijeme.

Dodatno, ovaj pokazatelj obuhvaća rezultate različitih aktivnosti, pri čemu nije moguće precizno razdvojiti doprinos svake pojedine aktivnosti. Stoga se u svim slučajevima u kojima se koristi ovaj pokazatelj smatra da je on rezultat zajedničkog učinka svih provedenih aktivnosti – uključujući Institucionalne istraživačke projekte, Interne institucionalne projekte te Mjere potpore internacionalizaciji i izvrsnosti znanstvenih objava.

- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 2: Interni institucijski projekti

- **Strateški cilj: 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; Posebni cilj: 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektom financiranju**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 4. – Prijave i realizacije kompetitivnih projekata
- **Opis aktivnosti:**

EFST će uspostaviti sustav financiranja internih institucionalnih istraživačkih projekata s ciljem jačanja uključenosti većeg broja znanstvenika – osobito mlađih istraživača i onih bez prethodnog projektog iskustva – u sustavan i planiran znanstveni rad. Aktivnost je usmjerena na poticanje formalizacije istraživačke djelatnosti, podizanje kvalitete znanstvenih publikacija, pripremu za prijavu kompetitivnih međunarodnih i nacionalnih projekata, te razvoj istraživačkih kapaciteta unutar Fakulteta. Planirano je donošenje Pravilnika o financiranju internih institucionalnih projekata, kojim će se definirati uvjeti i kriteriji za dodjelu sredstava, prihvatljivi troškovi, obveze voditelja i članova projektog tima te način praćenja i izvještavanja. Sukladno pravilniku, Fakultet će raspisivati javne interne natječaje, a prijave će ocjenjivati stručno povjerenstvo temeljem jasno definiranih kriterija (znanstvena relevantnost, izvedivost, suradnička komponenta, povezanost s nastavom itd.). Trajanje pojedinog projekta bit će do 24 mjeseca, a maksimalni iznos financiranja po projektu iznositi će do 20.000,00 EUR. Ukupna procjena troška temelji se na pretpostavci financiranja do pet projekata godišnje tijekom razdoblja od četiri godine, što ukupno iznosi 400.000,00 EUR.

Prihvatljivi troškovi temeljit će se na modelu HRZZ-a i uključivat će, između ostalog: Materijalne troškove za provođenje istraživanja (npr. laptop, softver, knjige, baze podataka, licencirane analitičke alate); Troškove diseminacije rezultata (npr. kotizacije za znanstvene konferencije, objava radova u otvorenom pristupu, izrada postera ili prezentacija); Putne troškove (npr. terenska istraživanja, znanstveni skupovi, studentske posjete relevantnim institucijama); Ostale troškove povezane s realizacijom projekta (npr. anketna ispitivanja, usluge prevođenja ili lekture za znanstvene radove).

Sredstva se neće koristiti za isplatu osobnih dohodaka ili naknada članovima projektog tima, već isključivo za troškove koji izravno doprinose realizaciji projektnih ciljeva (te koji nisu već obuhvaćeni drugim načinima financiranja).

Ova aktivnost ima višestruku svrhu: osim razvoja znanstvene aktivnosti i kompetencija unutar Fakulteta, služi i kao pripremna faza za uključivanje istraživača u veće projekte (npr. HRZZ,

Horizon Europe, bilateralni projekti), kao i za jaču integraciju znanstvenog rada s nastavom i mentoriranjem studenata na poslijediplomskim studijima.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene komponente PU: 380.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 20.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 400.000,00 EUR
- **Pokazatelji rezultata:**
 - Broj znanstvenih radova u SCOPUS-u, WoS-u, A1 časopisima, međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti; Početna vrijednost: 260; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 270; Ciljana vrijednost: 280
- **Bilješka:**

Kod početne vrijednosti za pokazatelj Broj znanstvenih radova u SCOPUS-u, WoS-u, A1 časopisima, međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti, korištena je baza CRORIS, jer je riječ o jedinoj dostupnoj nacionalnoj bazi koja objedinjeno prikazuje podatke iz različitih izvora, uključujući i radove iz zbornika, koji nisu sustavno evidentirani u međunarodnim bazama. WOS i Scopus pokrivaju velik broj relevantnih radova, ali među njima postoji značajno preklapanje, a pojedini radovi pojavljuju se samo u jednoj od tih baza. Dodatno, zbornici radova nisu dosljedno indeksirani ni u WOS-u ni u Scopusu, zbog čega ih je moguće pouzdano pratiti isključivo kroz CRORIS. U analizu su stoga uključeni samo radovi koji su u CRORIS-u označeni kao indeksirani u jednoj od sljedećih baza koje pripadaju sustavima WOS i/ili Scopus: Scopus, WoSCC-ESCI, WoSCC-SCI-Exp, WoSCC-SSCI, A&HCI, Current Contents Connect (CCC), WoSCC-CPCI-SSH, WoSCC-CPCI-S, WoSCC-BKCI-SSH, WoSCC-BKCI-S. U budućnosti je važno primjenjivati isti kriterij pri izračunu ovog pokazatelja, kako bi se omogućilo dosljedno i usporedivo praćenje rezultata kroz vrijeme.

Dodatno, ovaj pokazatelj obuhvaća rezultate različitih aktivnosti, pri čemu nije moguće precizno razdvojiti doprinos svake pojedine aktivnosti. Stoga se u svim slučajevima u kojima se koristi ovaj pokazatelj smatra da je on rezultat zajedničkog učinka svih provedenih aktivnosti – uključujući Institucionalne istraživačke projekte, Interne institucionalne projekte te Mjere potpore internacionalizaciji i izvrsnosti znanstvenih objava.
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 3: Potpora prijavama međunarodnih kompetitivnih projekata

- **Strateški cilj:** 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; **Posebni cilj:** 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl.6, st. 1.12. - Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta
- **Opis aktivnosti:**

Aktivnost je usmjerena na poticanje znanstvene izvrsnosti i internacionalizacije kroz sustavno nagrađivanje nastavnika i istraživača koji uspješno osiguraju financiranje međunarodnih kompetitivnih projekata. Obuhvaća nagrađivanje voditelja međunarodnih znanstvenih projekata (ili suvoditelja u slučaju Horizon projekata) koji su, u okviru formalno prihvaćene

prijave, osigurali financiranje iz programa poput Horizon Europe, Erasmus+, HRZZ, Interreg, COST, European Research Council (ERC) i sličnih međunarodnih izvora. Nagrade se isplaćuju isključivo za projekte u kojima je visoko učilište (fakultet) formalni nositelj ili sunositelj te koji su prošli sve formalne faze evaluacije i ugovaranja (potpisan ugovor o financiranju ili formalno odobrenje). Cilj aktivnosti je povećati broj prijavljenih i financiranih međunarodnih znanstvenih kompetitivnih projekata, čime se neposredno doprinosi ostvarenju strateškog cilja podizanja znanstvene izvrsnosti. Kalkulacija je izrađena na temelju pretpostavke da će se godišnje osigurati financiranje za dva međunarodna kompetitivna projekta, za koje će se isplatiti nagrada voditeljima u iznosu od 10.000,00 EUR po projektu.

Ukupan planirani trošak aktivnosti za četverogodišnje razdoblje iznosi 80.000,00 eura (2 projekta × 10.000 eura × 4 godine), što uključuje sve zakonske doprinose i predstavlja bruto 2 iznos za isplatu iz sredstava programskog ugovora.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 80.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 80.000,00 EUR
- **Pokazatelji rezultata:**
 - Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (ERC, Horizon, itd.); Početna vrijednost: 15; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 18; Ciljana vrijednost: 20
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 4: Potpora internacionalizaciji i izvrsnosti znanstvenih objava

- **Strateški cilj: 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; Posebni cilj: 1.1. Povećanje sudjelovanja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 4. – Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa
- **Opis aktivnosti:**
Fakultet će nagrađivati znanstvene radove objavljene u časopisima indeksiranim u bazama Web of Science (WoS) i SCOPUS, s naglaskom na objave u časopisima viših kvartila (Q1–Q2) i/ili onima rangiranim s dvije ili više zvjezdica prema Academic Journal Guide (AJG). Aktivnost je usmjerena na jačanje međunarodne vidljivosti i znanstvene prepoznatljivosti Fakulteta, kao i na strateško poticanje objava u najkvalitetnijim časopisima. Tijekom četverogodišnjeg razdoblja predviđa se nagraditi ukupno do 40 radova (prosječno 10 godišnje). Nagrade po radu bi se u ukupnom (bruto 2) iznosu kretale od 2.500,00 do 5.000,00 EUR, ovisno o kvaliteti časopisa i mogućnosti kumulacije više kriterija (npr. AJG 4 zvjezdice + WoS Q1). Puni iznosi predviđeni su u slučajevima kada su svi autori radnici Fakulteta.

Cilj je sustavno prepoznati i nagraditi najkvalitetnije znanstvene doprinose, s fokusom na kvalitetu, a ne kvantitetu. Planirani godišnji okvir iznosi do 50.000 EUR, što daje ukupno 220.000 EUR za četverogodišnje razdoblje. Ova sredstva omogućuju Fakultetu provedbu jasnog i transparentnog modela znanstvenog nagrađivanja koji je usklađen s institucionalnim prioritetima izvrsnosti.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 200.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 20.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 220.000,00 EUR
- **Pokazatelji rezultata:**
 - Broj znanstvenih radova u SCOPUS-u, WoS-u, A1 časopisima, međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti; Početna vrijednost: 260; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 270; Ciljana vrijednost: 280
- **Bilješka:**

Kod početne vrijednosti za pokazatelj Broj znanstvenih radova u SCOPUS-u, WoS-u, A1 časopisima, međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti, korištena je baza CRORIS, jer je riječ o jedinoj dostupnoj nacionalnoj bazi koja objedinjeno prikazuje podatke iz različitih izvora, uključujući i radove iz zbornika, koji nisu sustavno evidentirani u međunarodnim bazama. WOS i Scopus pokrivaju velik broj relevantnih radova, ali među njima postoji značajno preklapanje, a pojedini radovi pojavljuju se samo u jednoj od tih baza. Dodatno, zbornici radova nisu dosljedno indeksirani ni u WOS-u ni u Scopusu, zbog čega ih je moguće pouzdano pratiti isključivo kroz CRORIS. U analizu su stoga uključeni samo radovi koji su u CRORIS-u označeni kao indeksirani u jednoj od sljedećih baza koje pripadaju sustavima WOS i/ili Scopus: Scopus, WoSCC-ESCI, WoSCC-SCI-Exp, WoSCC-SSCI, A&HCI, Current Contents Connect (CCC), WoSCC-CPCI-SSH, WoSCC-CPCI-S, WoSCC-BKCI-SSH, WoSCC-BKCI-S. U budućnosti je važno primjenjivati isti kriterij pri izračunu ovog pokazatelja, kako bi se omogućilo dosljedno i usporedivo praćenje rezultata kroz vrijeme.

Dodatno, ovaj pokazatelj obuhvaća rezultate različitih aktivnosti, pri čemu nije moguće precizno razdvojiti doprinos svake pojedine aktivnosti. Stoga se u svim slučajevima u kojima se koristi ovaj pokazatelj smatra da je on rezultat zajedničkog učinka svih provedenih aktivnosti – uključujući Institucionalne istraživačke projekte, Interne institucionalne projekte te Mjere potpore internacionalizaciji i izvrsnosti znanstvenih objava.
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 5: Organizacija međunarodnih konferencija

- **Strateški cilj:** 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; **Posebni cilj:** 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Članak 6., stavak 4. – Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa
- **Opis aktivnosti:**

U razdoblju od 2026. do 2029. godine Fakultet planira intenzivno djelovati na jačanju međunarodne znanstvene prepoznatljivosti i suradnje kroz organizaciju i suorganizaciju međunarodnih znanstvenih konferencija. Planirano je održavanje ukupno četiri konferencije – dvije u samostalnoj organizaciji Fakulteta te dvije u suorganizaciji s partnerskim institucijama. Fakultet će biti organizator dviju međunarodnih znanstvenih konferencija pod vlastitim brendom: 16th International FEBST Conference (2027.) i 17th International FEBST Conference (2029.). Ove konferencije okupljaju istaknute znanstvenike iz područja ekonomije i poslovanja te služe kao platforma za razmjenu ideja, predstavljanje istraživačkih rezultata i uspostavljanje

novih znanstvenih partnerstava. Uz to, Fakultet će sudjelovati kao suorganizator dviju renomiranih znanstvenih konferencija: KOI 2026. i KOI 2028., čime dodatno doprinosi međunarodnoj vidljivosti i aktivno sudjeluje u regionalnim i europskim istraživačkim mrežama.

Za provedbu ovih aktivnosti planira se ukupni proračun od 160.000,00 EUR u razdoblju od četiri godine. Većina sredstava, ukupno 200.000,00 EUR, usmjerit će se na organizaciju dviju FEBST konferencija, s procijenjenim troškom od 100.000,00 EUR po konferenciji. U taj iznos uključeni su troškovi najma prostora i tehničke opreme, putovanja i smještaja pozvanih izlagača, ugostiteljskih usluga, organizacije društvenih i mrežnih aktivnosti, dizajna i promocije, logističke podrške. Za svaku KOI konferenciju planira se doprinos u iznosu do 5.000,00 EUR, čime Fakultet pokriva dio organizacijskih troškova, promocije i podrške gostujućim sudionicima. Kroz ovu kombinaciju organizacije i suorganizacije Fakultet osigurava snažnu prisutnost na međunarodnoj znanstvenoj sceni te stvara prostor za uspostavu i produbljivanje akademskih partnerstava i suradničkih mreža.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne proračunske komponente: 210.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 50.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 260.000,00 EUR
- **Pokazatelji rezultata:**
 - Broj suradnji s inozemnim partnerima; Početna vrijednost: 5; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 7; Ciljana vrijednost: 10
- **Bilješka:**

Pokazatelj rezultata Broj suradnji s inozemnim partnerima mjeri se kroz broj potpisanih Pisama namjere (eng. *Letters of Commitment*) koji su realizirani kao izravna posljedica kontakata ostvarenih na navedenim znanstvenim konferencijama. Suradnje se uspostavljaju kroz inicijalne neformalne kontakte na konferencijama te se formaliziraju u obliku pisama namjere kojima partneri izražavaju spremnost na zajedničke aktivnosti, uključujući prijavu na međunarodne kompetitivne projekte, razmjenu istraživača i nastavnog osoblja, izradu suautorskih publikacija, organizaciju zajedničkih događanja i slično, kao i sudjelovanje u radu Fakultetskog strateškog odbora (eng. *Strategic Advisory Board*), participaciju u doktorskom studiju (kao mentor, sumentor, član povjerenstva ili nastavnik) te sudjelovanje u nastavi na drugim razinama. Znanstvene konferencije, sa svojom formalnom i neformalnom strukturom, osobito pogoduju uspostavljanju ovakvih kontakata i predstavljaju učinkovitu platformu za razvoj međunarodne institucionalne suradnje. Upravo zbog toga smatramo da je broj potpisanih pisama namjere dobar i konkretan pokazatelj rezultata postignutih organiziranjem ovih konferencija.
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 6: Ljetne škole

- **Strateški cilj: 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; Posebni cilj: 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Članak 7., stavak 9. – Poticanje međunarodne mobilnosti i međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta

- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će organizirati jednotjedne i petotjedne ljetne škole u suradnji s inozemnim partnerima, s ciljem jačanja međunarodne dimenzije obrazovanja, poticanja mobilnosti, razmjene znanja i međunarodne promocije znanstvenih i nastavnih kapaciteta Fakulteta. Ljetne škole tematski su usmjerene na interdisciplinarna područja relevantna za ekonomiju, regionalni razvoj, javne politike, poduzetništvo, turizam i metodološke aspekte društvenih znanosti, a izvođe ih domaći i međunarodni stručnjaci. U razdoblju od 2022. do 2024. godine Fakultet je uspješno organizirao niz međunarodnih ljetnih škola koje predstavljaju temelj za budući program. Među održanim programima su: Regional Development in Post-crisis and Post-global World, Behavioural Economics, Microeconometrics in STATA, Entrepreneurship, Innovation and Creativity, Regional Policy – Reality Check and Perspective, Advanced Research Methods in Regional Science, Short-Term Rentals in a Touristic Cityscape: Opportunities and Challenges te Informality in the Global South and Beyond.

Na temelju dosadašnjih iskustava, procjenjuje se da godišnji trošak jedne jednotjedne ljetne škole iznosi oko 5.000,00 EUR. Taj iznos uključuje troškove smještaja i putovanja gostujućih predavača, promotivne i nastavne materijale, tehničku i logističku podršku te administrativne i režijske troškove. Predviđa se izvođenje 12 jednotjednih škola u četverogodišnjem razdoblju što daje trošak od 40.000,00 EUR.

Petotjedne ljetne škole tj. skup 11 kolegija objedinjenih pod zajedničkim nazivom *FEBT International Summer School*, čiji se početak planira od 2026. godine, posebno su oblikovane za američko tržište i namijenjene studentima iz Sjedinjenih Američkih Država. Prema kalkulaciji troškova cijena jednog kolegija iznosi 7.000,00 EUR za skupinu od 20 studenata. Iako je u planu mogućnost izvođenja do 11 kolegija godišnje, u procjeni troškova primijenjen je konzervativniji pristup, prema kojem se godišnje očekuje realizacija do 6 kolegija, odnosno ukupno do 24 kolegija u razdoblju od četiri godine, uz djelomično popunjene kapacitete. Na temelju te projekcije, ukupni trošak petotjednih škola u četverogodišnjem razdoblju procjenjuje se na 168.000,00 EUR.

U kombinaciji s jednotjednim školama (četverogodišnji trošak: 60.000,00 EUR), ukupni planirani trošak za organizaciju ljetnih škola iznosi 228.000,00 EUR. Dio navedenog iznosa planira se sufinancirati iz vlastitih prihoda Fakulteta.

Ljetne škole se smatraju važnim strateškim alatom za pozicioniranje Fakulteta u međunarodnom visokom obrazovanju, razvijanje dugoročnih znanstveno-nastavnih partnerstava te privlačenje kvalitetnih studenata i predavača iz inozemstva.

- **Financiranje:**

- Iznos iz izvedbene komponente PU: 208.000,00 EUR
- Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 20.000,00 EUR
- Ukupna vrijednost aktivnosti: 228.000,00 EUR

- **Pokazatelji rezultata:**

- Broj suradnji s inozemnim partnerima; Početna vrijednost: 6; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 8; Ciljana vrijednost: 11

- **Bilješka:**

Pokazatelj rezultata Broj suradnji s inozemnim partnerima mjeri se kroz broj potpisanih pisama namjere (eng. *Letters of Commitment*) koji su realizirani kao izravna posljedica kontakata ostvarenih tijekom sudjelovanja na međunarodnim ljetnim školama. Suradnje se uspostavljaju

kroz inicijalne neformalne kontakte u okviru nastavnih i popratnih aktivnosti ljetnih škola te se formaliziraju u obliku pisama namjere kojima partneri izražavaju spremnost na zajedničke aktivnosti, uključujući prijavu na međunarodne kompetitivne projekte, razmjenu istraživača i nastavnog osoblja, izradu suautorskih publikacija, organizaciju zajedničkih događanja i slično, kao i sudjelovanje u radu Fakultetskog strateškog odbora (eng. *Strategic Advisory Board*), participaciju u doktorskom studiju (kao mentor, sumentor, član povjerenstva ili nastavnik) te sudjelovanje u nastavi na drugim razinama.

Međunarodne ljetne škole, kroz strukturirane obrazovne sadržaje i intenzivnu interakciju sudionika iz različitih institucija i zemalja, osobito pogoduju uspostavljanju ovakvih kontakata i predstavljaju učinkovit okvir za razvoj međunarodne institucionalne suradnje. Upravo zbog toga smatramo da je broj potpisanih pisama namjere dobar i konkretan pokazatelj rezultata postignutih organizacijom ovih škola.

- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 7: Mobilnost nastavnika u svrhu jačanja znanstveno-istraživačkih kompetencija

- **Strateški cilj: 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; Posebni cilj: 1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Članak 6., stavak 6. – Poticanje međunarodne mobilnosti i međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će omogućiti znanstvenicima boravak u inozemnoj znanstvenoj organizaciji u trajanju od najmanje mjesec dana, gdje će provoditi istraživačke aktivnosti u statusu gostujućih znanstvenika. Cilj ove aktivnosti je jačanje istraživačkih kompetencija, stjecanje iskustava u međunarodnom znanstvenom okruženju te proširenje mreža suradnje s relevantnim istraživačkim institucijama, što dugoročno doprinosi povećanju kvalitete znanstvene produkcije i vidljivosti Fakulteta na međunarodnoj razini.

Boravci će se realizirati u suradnji s odabranim visokoškolskim ili istraživačkim institucijama u inozemstvu koje se odlikuju visokim znanstvenim standardima i istraživačkim kapacitetima relevantnim za znanstvene interese znanstvenika s Fakulteta. Očekuje se da će znanstvenici tijekom boravka pohađati različite oblike edukacija, raditi na izradi znanstvenih radova, uspostavljanju zajedničkih istraživačkih projekata te aktivno sudjelovati u akademskom životu institucije domaćina.

Prema procjeni troškova, prosječan iznos za boravak jednog znanstvenika u trajanju od mjesec dana iznosi približno 7.045,00 EUR. U navedeni iznos uključeni su povratni putni troškovi (oko 1.000,00 EUR), smještaj za mjesec dana u zapadnoeuropskom gradu (oko 3.000,00 EUR), dnevnice i životni troškovi (oko 2.400,00 EUR), trošak zdravstvenog i putnog osiguranja (oko 50,00 EUR), kao i nepredviđeni troškovi u visini od 10% ukupnog iznosa (oko 595,00 EUR).

Ako Fakultet godišnje financira odlazak do pet znanstvenika, godišnji trošak ove aktivnosti iznosi približno 35.225,00 EUR. U četverogodišnjem razdoblju, planira se financiranje ukupno do 20 znanstvenih boravaka, što predstavlja ukupni trošak od oko 140.900,00 EUR.

Ova aktivnost predstavlja važan element razvoja znanstvenih kapaciteta Fakulteta te strateško ulaganje u međunarodno umrežavanje i kompetitivnost mladih i iskusnih istraživača. Poseban naglasak bit će stavljen na povezivanje boravaka s aktivnostima pripreme i prijave zajedničkih istraživačkih projekata, kao i na izradu suautorskih znanstvenih publikacija.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 130.900,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 10.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 140.900,00 EU
- **Pokazatelji rezultata:**
 - Broj znanstvenika uključenih u aktivnosti međunarodne mobilnosti; Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 2.5; Ciljana vrijednost: 5
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 8: Povećanje broja znanstvenika koji su doktorirali u inozemstvu

- **Strateški cilj: 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; Posebni cilj: 1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 6. – Poticanje međunarodne mobilnosti i međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će razvijati i provoditi mjere kojima se potiče završetak doktorskih studija na inozemnim sveučilištima, posebno onima s međunarodno priznatom znanstvenom reputacijom. Cilj aktivnosti je strateško jačanje znanstveno-istraživačkih kapaciteta Fakulteta kroz potporu mladim istraživačima u stjecanju vrhunskog međunarodnog obrazovanja, kao i osnaživanje međunarodnog pozicioniranja institucije kroz dugoročnu integraciju u relevantne globalne znanstvene mreže.

Podrška obuhvaća informiranje i usmjeravanje kandidata prema relevantnim programima, povezivanje s mentorskim mrežama i istraživačkim centrima, pomoć u pripremi prijavne dokumentacije te, najvažnije, financiranje troškova povezanih s pohađanjem doktorskih studija u inozemstvu. Fakultet planira u razdoblju od četiri godine pružiti potporu za ukupno do šest doktoranda.

Na temelju detaljne procjene troškova boravka u zapadnoeuropskim gradovima, predviđa se da godišnji trošak po doktorandu iznosi do 45.000,00 EUR, ovisno o odabranoj instituciji i zemlji boravka. U ovaj iznos uključeni su troškovi smještaja, koji se u prosjeku kreću između 1.100,00 i 1.350,00 EUR mjesečno, kao i troškovi života koji obuhvaćaju prehranu, lokalni prijevoz i ostale osobne potrebe. Uz to, procjena uključuje školarinu i ostale akademske troškove, koji mogu dosegnuti do 12.000,00 EUR godišnje, zatim povratne avionske karte i putno osiguranje, kao i izdvajanja za radne materijale, sudjelovanje na konferencijama i druge povezane akademske potrebe.

Tijekom tri godine studija, ukupni trošak po doktorandu procjenjuje se do 120.000,00 EUR. Slijedom toga, ukupan trošak za šest doktoranada u četverogodišnjem razdoblju iznosi do 720.000,00 EUR.

Ova mjera predstavlja strateško ulaganje u obrazovanje i razvoj vrhunskih mladih znanstvenika, a očekuje se da će doktorandi po završetku studija nastaviti karijeru unutar domaće znanstveno-nastavne zajednice, doprinoseći izvrsnosti i internacionalizaciji Fakulteta.

- **Financiranje:**
 - o Iznos iz razvojne komponente PU: 720.000,00 EUR
 - o Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - o Ukupna vrijednost aktivnosti: 720.000,00 EU
- **Pokazatelj rezultata:**
 - o Broj završenih doktorata u inozemstvu; Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 1; Ciljana vrijednost: 3
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 9: Usavršavanje djelatnika stručnih službi

- **Strateški cilj: 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; Posebni cilj: 1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 1.12. – Ostvarivanje ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će tijekom programskog razdoblja provoditi usavršavanja djelatnika stručnih službi u svrhu jačanja administrativnih kompetencija i unapređenja učinkovitosti poslovanja koje obuhvaća niz ciljano usmjerenih aktivnosti kontinuiranog obrazovanja i razvoja kompetencija. Planirane aktivnosti obuhvaćaju edukacije za djelatnike stručnih službi s ciljem jačanja administrativnih kompetencija, uvođenja novih i unaprjeđenja učinkovitosti postojećih poslovnih procesa te osiguravanja visoke razine institucionalne podrške nastavnoj i znanstvenoj djelatnosti. Svrha ciljanih edukacija je praćenje i implementacija regulatornih izmjena, posebice u područjima koja su podložna čestim promjenama kao što su javna nabava, radno pravo, porezni propisi i financijsko izvještavanje. Za ovu namjenu osigurana su sredstva u iznosu od 5.500,00 EUR godišnje. Osim toga, planirane su edukacije za digitalnu transformaciju fakulteta, s naglaskom na razvoj i jačanje digitalnih kompetencija zaposlenika, uključujući uvođenje i korištenje novih informatičkih rješenja, digitalnu arhivsku obradu i kibernetičku sigurnost. Cilj je modernizirati postojeće poslovne procese, osigurati bolju povezanost i interoperabilnost sustava te omogućiti učinkovitije upravljanje institucijom. Za ovu aktivnost planiran je godišnji iznos od 6.500,00 EUR kako bi se osigurala primjena najboljih praksi u svakodnevnom radu.

U svrhu jačanja međusobne suradnje, komunikacije i kohezije među zaposlenicima, planira se godišnja organizacija *team buildinga* za 30 djelatnika ne-znanstvenog osoblja. Sudjelovanje nastavnog osoblja (90 zaposlenika) obuhvaćeno je drugom aktivnosti. Aktivnost ima za cilj dodatno unaprijediti timski rad, povećati motivaciju i zadovoljstvo zaposlenika, što posredno doprinosi učinkovitijoj provedbi aktivnosti unutar ustanove. *Team building* će uključivati jednodnevne ili dvodnevne programe s organiziranim edukativnim, sportskim i radioničkim sadržajima koji promiču suradnički duh i međusobnu podršku među zaposlenicima. Trošak organizacije jednog *team buildinga* procjenjuje se na 150,00 EUR po osobi, što uključuje trošak

prijevoza, smještaja (ako je primjenjivo), prehrane, facilitatora radionica te osnovne logistike. Trošak ove aktivnosti za 30 osoba na godišnjoj osnovi iznosi 4.500,00 EUR, odnosno 18.000,00 EUR za četiri godine.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 58.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 8.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 66.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj pohađanih edukacija i radionica u svrhu jačanja potencijala stručnih službi; Početna vrijednost: 5; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 8; Ciljana vrijednost: 15
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 10: Znanstvena infrastruktura

- **Strateški cilj: 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; Posebni cilj: 1.6. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 7. – Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće znanstvene infrastrukture
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet planira kontinuirano ulagati u nabavu i održavanje specijaliziranih softverskih alata te pristup relevantnim bazama podataka s ciljem unaprjeđenja znanstveno-istraživačke djelatnosti, jačanja digitalne infrastrukture i osiguravanja suvremenih resursa potrebnih za kvalitetnu nastavu i istraživanje. Ovi alati ključni su za obradu kvantitativnih i kvalitativnih podataka, modeliranje i evaluaciju, pripremu znanstvenih radova, komunikaciju rezultata istraživanja, ali i za provedbu interaktivne i istraživački utemeljene nastave.

Trenutno Fakultet koristi niz etabliranih softverskih paketa i baza (cijene su okvirne i za 1 licencu), uključujući SPSS (1.200,00 EUR godišnje), Statistica (1.000,00 EUR), Stata (600,00 EUR), Synesis (800,00 EUR), Powersym (500,00 EUR), Microsoft Office (120,00 EUR), Instatech (120,00 EUR), Adobe Creative Cloud (960,00 EUR), TeamViewer (400,00 EUR), Qualtrics (1.500,00 EUR), SmartPLS (450,00 EUR), REUTERS–Refinitiv (12.000,00 EUR), InfoBiz (600,00 EUR) i Orbis/Moody's (28.000,00 EUR). Za većinu navedenih programa koristi se više od jedne licence, osobito tamo gdje je potreban istovremeni pristup od strane većeg broja nastavnika, istraživača i doktoranada.

U narednom razdoblju planira se proširenje postojećeg skupa alata nabavom novih softverskih rješenja i pretplatom na dodatne baze podataka. Među njima su NVivo (1.150,00 EUR), MAXQDA (1.000,00 EUR), Miro (120,00 EUR), Mentimeter (110,00 EUR), Quillbot (95,00 EUR), Scite.ai (110,00 EUR), Elicit (110,00 EUR), MS Project (150,00 EUR), Google Drive (100,00 EUR), Kahoot (180,00 EUR), Enginius (170,00 EUR), Harvard Business Review (650,00 EUR), LiderPress (100,00 EUR), WIIW – Vienna Institute for International Economic Studies (1.200,00 EUR), APA PsycNet (700,00 EUR), Beck Online (1.000,00 EUR) i Statista (1.200,00 EUR). Također, pojedini alati koristit će se u više istraživačkih grupa i nastavnih kolegija, što podrazumijeva potrebu za višestrukim licencama.

Na temelju tržišnih cijena i dosadašnjeg iskustva, godišnji trošak za softvere i baze podataka – uključujući nabavu, održavanje, tehničku podršku i obnovu licenci – procjenjuje se na približno 150.000,00 EUR. Nabava će se odvijati sukcesivno, u skladu s potrebama nastavnog i istraživačkog osoblja, uz korištenje dostupnih institucionalnih i akademskih popusta te zajedničkih pristupa gdje god je to moguće.

Ukupni trošak ove aktivnosti za četverogodišnje razdoblje iznosi 600.000,00 EUR. Ova investicija ima strateški karakter i usmjerena je na osiguravanje alata koji su ključni za jačanje znanstvene produktivnosti, metodološku izvrsnost, konkurentnost u međunarodnim istraživačkim okvirima i provedbu visoko kvalitetne nastave temeljene na suvremenim znanstvenim standardima.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 550.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 50.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 600.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Ukupno ulaganje javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta, u istraživačku infrastrukturu iz vlastitih sredstava; Početna vrijednost: 200.000,00 EUR; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 100.000,00 EUR; Ciljana vrijednost: 50.000,00 EUR
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 11: Financiranje otvorenog pristupa

- **Strateški cilj:** 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; **Posebni cilj:** 1.7. Doprinos otvorenoj znanosti
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 4. – Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će financirati troškove objave znanstvenih radova u časopisima koji objavljuju u modelu otvorenog pristupa (open access), kao dio strategije povećanja znanstvene produktivnosti i međunarodne vidljivosti istraživačkih rezultata. Poseban naglasak stavlja se na objave u časopisima indeksiranim u bazama Web of Science i Scopus, osobito u onima iz viših kvartila (Q1–Q2), čime se potiče objavljivanje u relevantnim i recenziranim međunarodnim znanstvenim publikacijama.

Financiranje će se provoditi prema jasno definiranim pravilima. Trošak objave raspodjeljuje se proporcionalno broju autora zaposlenih na Fakultetu u odnosu na ukupan broj autora na radu. U sklopu ove aktivnosti, Fakultet će također sufinancirati troškove povezane s pripremom rukopisa za objavu, uključujući jezičnu redakciju, stručnu i znanstvenu lekturu te druge oblike uredničke podrške koji su nužni za kvalitetnu prezentaciju znanstvenih rezultata u međunarodnim publikacijama. Time se autorima omogućuje viša razina uredničke i jezične kvalitete rukopisa, što povećava vjerojatnost prihvatanja u relevantnim časopisima.

Ovaj model financiranja omogućuje pravedno i održivo sudjelovanje Fakulteta u sustavu otvorene znanosti, uz jasno definirane odgovornosti i racionalno upravljanje sredstvima.

Financijska potpora bit će dodjeljivana na temelju formalnih zahtjeva, a pritom će se uzimati u obzir važnost časopisa, razina recenzije te broj i afilijacija autora.

Na temelju dosadašnjih iskustava i prosječnih iznosa naknada za objavu u otvorenom pristupu (koji se uobičajeno kreću između 3.000,00 i 5.000,00 EUR po radu), Fakultet planira u razdoblju od četiri godine izdvojiti ukupno 80.000,00 EUR za ovu svrhu. Sredstva će se raspodjeljivati sukcesivno, u skladu s važećim pravilima, a aktivnost se smatra važnim alatom u jačanju međunarodne prisutnosti i znanstvene relevantnosti istraživanja provedenih na Fakultetu.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 80.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 80.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti; Početna vrijednost: 0.25; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 0.5; Ciljana vrijednost: 0.5
- **Bilješka:**

Pokazatelj rezultata Broj provedenih mjera i uvedenih alata za poticanje politike otvorene znanosti mjeri se kroz broj donesenih pravilnika o poticanju otvorene znanosti.
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 12: Tisak udžbenika, knjiga, monografija i zbornika radova

- **Strateški cilj:** 1. Podizanje znanstvene izvrsnosti; **Posebni cilj:** 1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 6. – Izdavačka djelatnost
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će poticati znanstvenu i stručnu produkciju kroz financiranje pripreme i objave udžbenika, znanstvenih monografija i zbornika radova. Cilj ove aktivnosti je osnažiti kapacitete nastavnog i istraživačkog osoblja za izradu kvalitetnih nastavnih i znanstvenih materijala te istovremeno doprinijeti vidljivosti i diseminaciji rezultata znanstveno-istraživačkog rada, osobito u kontekstu hrvatskog i regionalnog znanstvenog prostora.

Financijska potpora obuhvaća pokriće troškova autorskih i uredničkih honorara, jezične lekture, tehničke i grafičke pripreme te troškova tiska. Prema trenutnim tržišnim cijenama, procijenjeni trošak izrade jedne znanstvene knjige u nakladi od 200 primjeraka iznosi približno 2.000,00 EUR. Ovaj iznos uključuje osnovne troškove izrade i distribucije, no u konačni budžet uključuju se i dodatne stavke kao što su jezična redaktura i autorski honorari, koje mogu varirati ovisno o opsegu i karakteru publikacije.

U planiranom četverogodišnjem razdoblju predviđa se izrada i objava ukupno osam publikacija – u prosjeku dvije godišnje – što uključuje različite formate: znanstvene monografije, recenzirane zbornike radova s konferencija te sveučilišne udžbenike. Na temelju planiranih naklada i procijenjenih troškova, godišnji trošak iznosi oko 10.000,00 EUR, a ukupan trošak za četiri godine predviđa se u iznosu od 40.000,00 EUR.

Objavljene publikacije koristit će se kao nastavna literatura na preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini, kao i u znanstvenim i stručnim krugovima u Republici Hrvatskoj i inozemstvu. Posebna pažnja posvetit će se osiguravanju kvalitete publikacija kroz proces recenzije, uredničke obrade i profesionalne pripreme za tisak. U slučaju digitalnih izdanja, omogućit će se i otvoreni pristup čime se dodatno povećava znanstveni doseg i društveni učinak.

Ova aktivnost dio je šireg okvira razvoja znanstvene infrastrukture Fakulteta i predstavlja strateško ulaganje u izgradnju vidljivog, relevantnog i temeljito dokumentiranog znanstveno-nastavnog rada.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene komponente PU: 36.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 4.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 40.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj znanstvenih knjiga uključujući i one za umjetničko područje; Početna vrijednost: 2; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 5; Ciljana vrijednost: 8
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 13: Potpora međukatedarskoj znanstveno-nastavnoj suradnji

- **Strateški cilj 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture; Posebni cilj 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 8. - Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će na temelju potpisanih sporazuma s domaćim obrazovnim i znanstvenim institucijama realizirati različite oblike suradnje kroz organizaciju među-katedarskih sastanaka. Cilj aktivnosti je jačanje institucionalne povezanosti i razvoj konkretnih oblika suradnje u području znanstveno-nastavnog rada.

Međukatedarski sastanci služit će kao formalizirani prostor za razmjenu iskustava, identifikaciju zajedničkih razvojnih interesa i planiranje međuinstitucijskih aktivnosti. Planira se održavanje jednog formalnog sastanka godišnje, pri čemu će svaki sastanak biti dokumentiran (zapisnik, plan aktivnosti, prijedlog suradnje) te usmjeren prema konkretnim ishodima. Za provedbu aktivnosti planiran je ukupni iznos od 60.000,00 eura za razdoblje od četiri godine, odnosno 15.000,00 eura godišnje. Sredstva će se koristiti za organizaciju i logistiku sastanaka, putne i dnevne troškove sudionika iz drugih ustanova, pripremu i arhiviranje relevantne dokumentacije. Dio sredstava bit će usmjeren na promotivne i komunikacijske aktivnosti radi vidljivosti i diseminacije rezultata suradnje. Ova aktivnost doprinosi sustavnom jačanju obrazovne i znanstvene suradnje te razvoju novih oblika partnerstava s institucijama iz obrazovnog i kulturnog sektora.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene proračunske komponente PU: 60.000 EUR

- Iznos sufinanciranja iz vlastitih ili namjenskih prihoda: 0,00 EUR
- Ukupna vrijednost aktivnosti: 60.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja; Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 2; Ciljana vrijednost: 4
- **Bilješka:**
 - Broj formalnih suradnji temeljem međukatedarske znanstveno-nastavne suradnje s drugim visoko-školskim institucijama i/ili gospodarskim subjektima (npr. Zajedničke publikacije i projekti, memorandum i drugi oblici znanstvene suradnje)
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029. godine

Aktivnost 14: Poslovna suradnja s gospodarskim subjektima

- **Strateški cilj 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture; Posebni cilj 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 8. - Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici
- **Opis aktivnosti:**
Fakultet će na temelju potpisanih sporazuma s gospodarskim subjektima realizirati različite oblike poslovne suradnje. Aktivnosti uključuju edukacije i stručna usavršavanja u suradnji s partnerima, organizaciju stručnih praksi za studente, uključivanje studenata u izradu projektnih zadataka i suradnju na domaćim i međunarodnim istraživačko-razvojn timer projektima. Ova aktivnost ima za cilj dodatno pozicionirati fakultet kao relevantnog partnera u ekosustavu znanja, inovacija i gospodarstva.

Za provedbu aktivnosti planiran je ukupni iznos od 60.000,00 eura za razdoblje od četiri godine, odnosno 15.000,00 eura godišnje. Sredstva će se koristiti za pokriće materijalnih troškova u svrhu organizacije događanja povodom potpisivanja ugovora o poslovnoj suradnji i ugovora o stručnoj praksi s gospodarskim subjektima iznosu od 10.000,00 EUR (ukupno za četiri godine). U svrhu jačanje poslovne suradnje s gospodarskim subjektima Fakultet će izraditi edukativne materijale i provesti oglašavanje ovih događaja u iznosu od 20.000,00 EUR (ukupno za četiri godine). Prije svečanog potpisivanja sporazuma o poslovnoj suradnji i Ugovora o stručnoj praksi potrebno je organizirati službene sastanke u sjedištima gospodarskih subjekata što uzrokuje putne troškove za implementaciju suradnje te izradu cjelokupne potrebne dokumentacije čiji procijenjeni trošak iznosi 30.000,00 EUR (ukupno za četiri godine).
- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene proračunske komponente PU: 60.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih ili namjenskih prihoda: 0 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 60.000,00 EUR

- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja; Početna vrijednost: 22; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 15; Ciljana vrijednost: 15
- **Bilješka:**
Broj formalnih suradnji temeljem poslovnih suradnji s gospodarskim subjektima koji se mjeri brojem potpisanih sporazuma o suradnji.
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029. godine

Aktivnost 15: Izrada programa i pružanje usluga in-house edukacija

- **Strateški cilj:** 2. Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture; **Posebni cilj:** 2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 8. – Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta u zajednici
- **Opis aktivnosti:**

Katedre na Fakultetu će osmisliti i izraditi programe iz područja usko specijaliziranih znanja. Programi će biti namijenjeni provođenju in-house edukacija za gospodarske subjekte, javni sektor i druge relevantne dionike te će se temeljiti na načelima cjeloživotnog učenja. Programi će biti prilagođeni specifičnim zahtjevima pojedinih sektora, uz fleksibilnost u oblikovanju i mogućnost izvođenja na daljinu uz korištenje digitalnih platformi (Zoom). Planirani troškovi u iznosu od 6.500,00 EUR godišnje uključuju izradu i ažuriranje promotivnih materijala (tisak brošura, letaka, postera) i oglašavanje programa, te izradu i ažuriranje digitalnih promotivnih materijala (PDF, newsletter, banneri) uz oglašavanje na društvenim mrežama i webu (npr. Meta, Google)). Za izradu i održavanje web-stranice i modula za online prijavu polaznika (forma + baza podataka), te godišnje održavanje, domenu i hosting predviđeni su ukupni troškovi od 6.000,00 EUR godišnje. Fakultet će tražiti zapošljavanje jedne osobe u stalni radni odnos na teret državnog proračuna u Uredu za cjeloživotno obrazovanje i obrazovanje odraslih zaduženu za koordinaciju i realizaciju ove aktivnosti. Provedbom aktivnosti izrade programa i pružanja usluga in-house edukacija namijenjenih gospodarskim i javnim subjektima u razvoju obrazovanja u usko specijaliziranim područjima će se ojačati uloge Fakulteta kao partnera u razvoju ljudskih potencijala u društvu, s posebnim naglaskom na fleksibilnost, prilagodljivost sadržaja potrebama korisnika te visoku razinu stručnosti nositelja programa.

Ukupan četverogodišnji trošak aktivnosti iznosi 50.000,00 EUR, a dobiven je zbrajanjem troška promotivnih i digitalnih materijala u iznosu od 6.500,00 EUR godišnje, što za četiri godine iznosi 26.000,00 EUR, te troška izrade i održavanja web-stranice i online sustava u iznosu od 6.000,00 EUR godišnje, što za četiri godine iznosi 24.000,00 EUR.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene komponente PU: 43.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 7.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 50.000,00 EUR

- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja; Početna vrijednost: 2; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 4; Ciljana vrijednost: 5
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 16: Modernizacija studijskih programa

- **Strateški cilj: 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja; Posebni cilj: 3.1. Unaprjeđenje studija**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 2. – Modernizacija studijskih programa
- **Opis aktivnosti:**

Modernizacija studijskih programa podrazumijeva cjelovito unaprjeđenje nastavnog procesa kroz reviziju i prilagodbu kurikulumu predmeta, uvođenje inovativnih i interaktivnih metoda poučavanja te jačanje ishoda učenja u skladu s potrebama tržišta rada i strategijom digitalne transformacije. Ova aktivnost uključuje razvoj novih nastavnih materijala, organizaciju radionica za nastavnike radi osposobljavanja za suvremene metode poučavanja, kao i nabavu digitalnih alata i softvera koji omogućuju implementaciju e-učenja i digitalne nastave. Primjeri edukacija obuhvaćaju teme poput izrada predmetnih kurikulumu u visokoškolskom obrazovanju (2.500,00 EUR), e-učenje u visokoškolskom obrazovanju (2.650,00 EUR), istraživanja kvalitete visokoškolske nastave (2.500,00 EUR), te etičkih aspekata u sustavu visokog obrazovanja (2.500,00 EUR). Godišnji trošak predviđen je za nabavu potrebne opreme, angažman stručnjaka za edukacije te razvoj i implementaciju novih nastavnih materijala i metoda procjenjuje se na 10.000,00 EUR, a ukupan trošak za četiri godine u iznosu od 40.000,00 EUR. Za studijski programe Fakultet će zatražiti EFMD re-akreditaciju kako bi potvrdio njegovu visoku kvalitetu u skladu s međunarodnim standardima, te povećao njegovu globalnu prepoznatljivost i atraktivnost za studente. Trošak akreditiranja jednog studijskog programa iznosi 27.500,00 EUR, koji uključuje 8.750,00 EUR prijavne naknade te 18.750,00 EUR recenzijske naknade. Sukladno propisanim EFMD pravilima, Fakultet je dužan pokriti troškove putovanja (lokalni prijevoz + trošak zrakoplovne karte poslovne klase) i troškove smještaja u hotelu 4* za 4 člana stručnog povjerenstva, što iznosi ukupno 10.000 EUR. Time postupak EFMD re-akreditacije studija iznosi ukupno 37.500,00 EUR. Ova aktivnost je ključna za povećanje relevantnosti i kvalitete studijskih programa jer osigurava usklađivanje nastavnog sadržaja s potrebama tržišta rada i suvremenim tehnologijama. Provedbom se želi postići veća učinkovitost studiranja kroz inovativne metode poučavanja i primjenu digitalnih alata. Time se izravno doprinosi ostvarenju posebnog cilja unaprjeđenja studija.
- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene komponente PU: 77.500,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 77.500,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj uvedenih inovativnih metoda; Početna vrijednost: 2; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 4; Ciljana vrijednost: 6

- **Bilješka:**
Broj inovativnih metoda uvedenih temeljem aktivnost modernizacije studijskih programa.
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 17: Unaprjeđivanje nastavničkih kompetencija

- **Strateški cilj: 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja; Posebni cilj: 3.1. Unaprjeđenje studija**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 2. – Modernizacija studijskih programa
- **Opis aktivnosti:**

Ova aktivnost unaprjeđivanja nastavničkih kompetencija fokusira se na kontinuirani profesionalni razvoj nastavnika kroz organizaciju edukacija, stručnih skupova, predavanja i radionica, s ciljem jačanja kompetencija u području suvremenih metoda poučavanja, primjene AI alata i digitalnih rješenja u nastavi te razvoja metoda poučavanja usmjerenih na studente. U sklopu ove aktivnosti planira se organizirati jednokratne edukacije za primjenu AI alata u nastavi za svih 90 nastavnika. Trošak edukacije za grupu od 10 polaznika iznosi 5.000,00 EUR. Temeljem toga, ukupni trošak edukacije za sve nastavnike je 45.000,00 EUR. Za jačanje kompetencija u području suvremenih metoda poučavanja, digitalnih rješenja u nastavi i metoda poučavanja usmjerenih na studente planira se provođenje kontinuirane edukacije za sve nastavnike u dvogodišnjim ciklusima. Procjena troška edukacije za 45 nastavnika godišnje iznosi 6.500,00 EUR, odnosno 26.000,00 EUR za četiri godine. Preostali predviđeni troškovi aktivnosti uključuju honorare i putne troškove dolaznih predavača za radionice i stručne skupove na fakultetu te troškove organizaciju ovih događanja. Godišnji iznos ovih troškova procjenjuje se na 10.000,00 EUR, a ukupna vrijednost aktivnosti u četverogodišnjem razdoblju iznosi 40.000,00 EUR. Aktivnost osigurava kontinuirano stručno usavršavanje nastavnika, čime se poboljšava kvaliteta nastave i potiče primjena inovativnih metoda poučavanja. Planirane edukacije povećavaju sposobnost nastavnika da odgovore na izazove digitalnog i interaktivnog obrazovanja. Na taj način se izravno doprinosi modernizaciji studijskih programa i unaprjeđenju studija.

U svrhu jačanja međusobne suradnje, komunikacije i kohezije među zaposlenicima, planira se godišnja organizacija *team buildinga* za svih 90 nastavnika. Sudjelovanje nenastavnog osoblja (30 zaposlenika) obuhvaćeno je drugom aktivnosti. Aktivnost ima za cilj dodatno unaprijediti timski rad, povećati motivaciju i zadovoljstvo zaposlenika, što posredno doprinosi kvaliteti nastavnog procesa i učinkovitijoj provedbi aktivnosti unutar ustanove. *Team building* će uključivati jednodnevne ili dvodnevne programe s organiziranim edukativnim, sportskim i radioničkim sadržajima koji promiču suradnički duh i međusobnu podršku među zaposlenicima. Trošak organizacije jednog *team buildinga* procjenjuje se na 150,00 EUR po osobi, što uključuje trošak prijevoza, smještaja (ako je primjenjivo), prehrane, facilitatora radionica te osnovne logistike. Trošak ove aktivnosti za 90 osoba na godišnjoj osnovi iznosi 13.500,00 EUR, odnosno 54.000,00 EUR za četiri godine.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 165.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 165.000,00 EUR

- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj uvedenih inovativnih metoda; Početna vrijednost: 2; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 2; Ciljna vrijednost: 3
- **Bilješka:**
Broj inovativnih metoda uvedenih temeljem aktivnosti unapređivanja nastavničkih kompetencija.
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 18: Razvoj programa za jačanje studentskih kompetencija i profesionalnog razvoja

- **Strateški cilj: 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja; Posebni cilj: 3.1. Unaprjeđenje studija**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 3. – Razvoj usluga za potporu studentima i unaprjeđenje studentskog standarda
- **Opis aktivnosti:**
Razvoj Centra za razvoj karijera predstavlja ključnu aktivnost usmjerenu na jačanje studentskih kompetencija i profesionalnog razvoja. Aktivnost obuhvaća organizaciju radionica za razvoj „mekih“ vještina, uspostavu programa studentskih praksi, vođenje studentskog poduzetničkog inkubatora te organizaciju hackatona i srodnih događanja. Troškovi uključuju nabavu opreme (5 računala, 5 laptopa, projektor), opremanje i uređenje prostora Centra za karijere (bojanje prostorija, namještaj), organizaciju i provedbu radionica i edukacija za izradu studentskih radova, te izradu programa i edukacija za tutore i bruceše. Sredstva se koriste i za organizaciju i održavanje hackaton natjecanja. U svrhu realizacije navedenog, godišnja sredstva predviđena za ove aktivnosti iznose 20.000,00 EUR godišnje. U prvoj godini su sadržani troškovi opremanja ureda; bojanje prostorije 1.000,00 EUR (cijena po kvadratnom metru za rad + materijal: 10 EUR/m²; dva ormara 1.000,00 EUR; 5 laptopa 5.000,00 EUR; 5 računala 5.000,00 EUR; projektor 1.500,00 EUR. Trošak po jednoj radionici/edukaciji (trošak predavača; materijalni troškovi, coffee break, oglašavanje) je 2.000,00 EUR. Predviđa se organiziranje dvije ili više radionica/edukacija godišnje. Za organiziranje dva događaja tipa hackatona godišnje u trajanju od 2 dana (30-50 sudionika) troškovi iznose 11.000,00 EUR (hrana i piće po događaju 2.000,00 EUR; nagrade 1.500,00 EUR; tehnička oprema/logistika 500,00 EUR; marketing i dizajn 500,00 EUR; mentori 500,00 EUR; brendiranje i materijali 500,00 EUR). Temeljem navedenog procjenjuje se kako je ukupan trošak ove aktivnosti za četverogodišnje razdoblje 80.000,00 EUR. Aktivnost je usmjerena na povećanje studentske zapošljivosti i razvoj njihovih profesionalnih vještina kroz praktične sadržaje, mentorstvo i poduzetničke inicijative. Time se želi omogućiti studentima stjecanje dodatnih kompetencija relevantnih za tržište rada. Aktivnost snažno doprinosi ostvarenju cilja unaprjeđenja studija kroz povećanje učinkovitosti i kvalitete studiranja.
- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 80.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 80.000,00 EUR

- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj uvedenih inovativnih metoda; Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 2; Ciljna vrijednost: 4
- **Bilješka:**
- Broj inovativnih metoda uvedenih temeljem aktivnosti razvoja programa za jačanje studentskih kompetencija i profesionalnog razvoja.
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 19: Uvođenje programa studentske podrške za bruoše

- **Strateški cilj: 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja; Posebni cilj: 3.2. Povećanje redovitosti i završnosti studiranja**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 3. - Razvoj usluga za potporu studentima i unaprijeđivanje studentskog standarda
- **Opis aktivnosti:**
Fakultet će osmisлити i uvesti program studenata-tutora (Buddies) koji podrazumijeva strukturirani sustav studentske podrške starijih studenata viših godine studija novoupisanim studentima (brucošima) u njihovoj akademskoj i socijalnoj integraciji. Cilj programa je olakšati novoupisanim studentima prilagodbu na studij, unaprijediti osjećaj pripadnosti zajednici i poticati razvoj mekih vještina kod svih uključenih. Za efikasnu provedbu programa neophodno je osigurati adekvatnu IT podršku, što će uzrokovati jednokratni trošak od 15.000,00 EUR za izradu softverskog rješenja kojim će se pratiti postupak prijave i selekcije tutora, raspored i komunikacija tutora i brucoša, praćenje aktivnosti tutorstva, evaluacija te izvještaji i statistika. Za izradu priručnika i materijala za tutore i brucoše u tiskanom i digitalnom obliku predviđen je trošak od 5.000,00 EUR godišnje, dok su za naknade za tutore preko student servisa potrebna sredstva u svoti od 18.000,00 EUR godišnje. Kalkulacija je temeljena na pretpostavci kako bi za svaku generaciju brucoša (oko 500 studenata) bilo zaduženo 50 tutora koji bi preko studentskih ugovora (student servisa) dobili naknadu od 360,00 EUR (godišnje 30 sati x 12,00 EUR po satu).
- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 107.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 107.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Udio studenata koji su u roku upisali višu godinu u ukupnom broju studenata; Početna vrijednost: 20,66; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 22; Ciljana vrijednost: 24
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 20: Priprema i razvoj sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija na engleskom jeziku

- **Strateški cilj: 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja; Posebni cilj: 3.3. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje**

- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna

- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 2. – Modernizacija studijskih programa

- **Opis aktivnosti:**

Ova aktivnost usmjerena je na internacionalizaciju studijskih programa kroz pripremu i razvoj prijediplomskog i diplomskog studija na engleskom jeziku. Aktivnost uključuje analizu potreba tržišta rada, izradu elaborata i kurikuluma, akreditaciju studija, edukaciju nastavnika za izvođenje nastave na engleskom jeziku, organizaciju stručnih posjeta i radionica, prijevod i lekturu nastavnih materijala te nabavu udžbeničke literature (600 knjiga za 60 predmeta, što podrazumijeva po 10 udžbenika/knjiga po predmetu). Procijenjeni troškovi nabave ovih udžbenika/knjiga iznose 60.000,00 EUR. Za navedene studijske programe Fakultet će zatražiti EFMD akreditaciju kako bi potvrdio njihovu visoku kvalitetu u skladu s međunarodnim standardima, te povećao njegovu globalnu prepoznatljivost i atraktivnost za studente. Trošak akreditiranja jednog studijskog programa iznosi 36.250,00 EUR, koji uključuje 8.750,00 EUR prijavne naknade, 8.750,00 EUR naknade za provjeru prihvatljivosti te 18.750,00 EUR recenzijske naknade. Sukladno propisanim EFMD pravilima, Fakultet je dužan pokriti troškove putovanja (lokalni prijevoz + trošak zrakoplovne karte poslovne klase) i troškove smještaja u hotelu 4* za 4 člana stručnog povjerenstva, što iznosi ukupno 10.000 EUR. Time postupak zahtjeva za inicijalnu EFMD akreditaciju prijediplomskog i diplomskog studija na engleskom jeziku iznosi ukupno 92.500,00 EUR. Angažman prevoditelja i lektora za osiguranje kvalitete ostalih nastavnih materijala na engleskom jeziku 5.000,00 EUR. Izrada i distribucija promotivnih materijala je 5.000,00 EUR. Trošak marketinga i promocije za privlačenje domaćih i inozemnih studenata, uključujući dizajn, tisak brošura i digitalno oglašavanje; organizacija stručnih događanja, radionica i posjeta je 15.000,00 EUR (troškovi angažmana gostujućih predavača, najam prostora, materijali za sudionike i logistička podrška). Edukacija nastavnika za izvođenje nastave na engleskom jeziku je 10.000,00 EUR (uključuje sudjelovanje na specijaliziranim tečajevima i radionicama). Za pokrivanje svih troškova vezanih uz razvoj i promociju programa, edukaciju nastavnika te nabavu literature, čime se osigurava uspješna realizacija i održivost studija na engleskom jeziku ukupni trošak ove aktivnosti iznosi 187.500,00 EUR. Razvojem studija na engleskom jeziku fakultet postaje konkurentniji i međunarodno prepoznatiji, čime se potiče mobilnost i privlačenje stranih studenata. Cilj je omogućiti izvođenje programa na jeziku globalne znanosti i tržišta rada. Ova aktivnost izravno doprinosi ostvarenju posebnog cilja povećanja međunarodne visokoobrazovne suradnje.

- **Financiranje:**

- Iznos iz razvojne komponente PU: 187.500,00 EUR
- Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
- Ukupna vrijednost aktivnosti: 187.500,00 EUR

- **Pokazatelj rezultata:**

- Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni; Početna vrijednost: 214; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 225; Ciljna vrijednost: 240

- **Rok izvršenja:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 21: Priprema i razvoj novog studijskog programa

- **Strateški cilj: 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja; Posebni cilj: 3.1. Unaprjeđenje studija**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 2. – Modernizacija studijskih programa
- **Opis aktivnosti:**

Ova aktivnost obuhvaća analizu potreba tržišta rada, izradu elaborata i kurikuluma novih studijskih programa, nacionalnu akreditaciju i pripremu nastavnih materijala, promociju i oglašavanje programa, organizaciju stručnih radionica, posjeta i gostujućih predavanja te nabavu literature i edukaciju nastavnika. Troškovi uključuju izradu elaborata i nastavnih materijala (15.000,00 EUR), što podrazumijeva razvoj kurikuluma i pripremu kvalitetnih nastavnih sadržaja. Nabavu literature (60.000,00 EUR) za 600 knjiga raspoređenih na 60 predmeta, odnosno po 10 udžbenika po predmetu, što osigurava adekvatnu podršku nastavnom procesu; organizaciju i održavanje radionica i gostujućih predavanja (10.000,00 EUR), uključujući troškove honorara predavača, tehničku podršku i pripremu materijala za sudionike; te promotivne aktivnosti (20.000,00 EUR) koje obuhvaćaju izradu promotivnih materijala, digitalni marketing i oglašavanje s ciljem privlačenja studenata i podizanja vidljivosti novih programa. Navedeno omogućuje kvalitetnu pripremu i nacionalnu akreditaciju novog studijskog programa, nabavu potrebne literature te organizaciju edukacija i stručnih događanja s godišnjim troškom ove aktivnosti u iznosu 26.250,00 EUR, dok ukupna vrijednost aktivnosti iznosi 105.000,00 EUR, osiguravajući sveobuhvatnu podršku za uspješnu implementaciju i razvoj novog programa. Ova aktivnost omogućuje pokretanje novih, tržišno relevantnih studija koji odgovaraju na potrebe gospodarstva i društva. Cilj je proširiti obrazovnu ponudu i prilagoditi je suvremenim trendovima, što pozitivno utječe na upisne kvote i zapošljivost diplomanata. Time se osnažuje kvaliteta studiranja i doprinosi cilju unaprjeđenja studija.
- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 105.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 105.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj uvedenih inovativnih metoda; Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 1; Ciljna vrijednost: 2
- **Bilješka:**

Broj inovativnih metoda uvedenih temeljem aktivnosti pripreme i razvoja novog studijskog programa.
- **Rok izvršenja:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 22: Priprema i razvoj novog doktorskog studija

- **Strateški cilj: 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja; Posebni cilj: 3.1. Unaprjeđenje studija**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 2. – Modernizacija studijskih programa
- **Opis aktivnosti:**

Priprema i razvoj novog doktorskog studija uključuje izradu elaborata i kurikuluma uz aktivno uključivanje dionika iz gospodarstva i javnog sektora, pripremu i realizaciju akreditacije, razvoj nastavnih i digitalnih obrazovnih materijala, promidžbu i marketing studija, edukaciju nastavnika te organizaciju radionica, stručnih posjeta i gostujućih predavanja. Troškovi obuhvaćaju: honorare i troškove dolaznih predavača sa svjetskih sveučilišta (20.000,00 EUR ukupno za četiri godine), što uključuje pokrivanje njihovih aviokarata, smještaja i dnevnica radi održavanja gostujućih predavanja i radionica; izradu elaborata, kurikuluma i digitalnih nastavnih materijala (10.000 EUR), što podrazumijeva izradu nastavnih planova, digitalizaciju sadržaja te prilagodbu materijala suvremenim zahtjevima; nabavu znanstvene literature (10.000,00 EUR) potrebne za kvalitetno izvođenje doktorskog studija, uključujući recentne knjige i časopise ; organizaciju radionica, stručnih posjeta i gostujućih predavanja (8.000,00 EUR), što pokriva troškove tehničke podrške, materijala za sudionike te logističke organizacije; te izradu marketinških materijala i provedbu promotivnih aktivnosti (8.000,00 EUR ukupno za četiri godine), uključujući izradu promotivnih materijala, digitalno oglašavanje i organizaciju informativnih događanja za buduće doktorande. Cilj je omogućiti angažman vrhunskih stručnjaka, nabavu relevantne literature te provedbu svih planiranih aktivnosti vezanih uz razvoj i promociju doktorskog studija, čime se osigurava visoka kvaliteta i međunarodna prepoznatljivost programa. Temeljem navedenog predviđeni godišnji troškovi su 14.000,00 EUR, a ukupna četverogodišnja vrijednost aktivnosti iznosi 56.000,00 EUR. Radi dodatne potvrde kvalitete studija te povećanja njegove globalne prepoznatljivosti i atraktivnosti, Fakultet će zatražiti EFMD akreditaciju. Trošak akreditiranja iznosi 46.250,00 EUR, a uključuje 8.750,00 EUR prijavne naknade, 8.750,00 EUR naknade za provjeru prihvatljivosti, 18.750,00 EUR recenzijske naknade te 10.000,00 EUR za troškove putovanja i smještaja za 4 člana stručnog povjerenstva (lokalni prijevoz + trošak zrakoplovne karte poslovne klase i troškovi smještaja u hotelu 4*). Razvoj doktorskog studija omogućuje jačanje znanstvenoistraživačke djelatnosti i obrazovanje visoko kvalificiranih stručnjaka s međunarodnim kompetencijama. Aktivnost osigurava modernu i globalno usmjerenu doktorsku izobrazbu kroz uključivanje inozemnih predavača i digitalnih sadržaja. Time se značajno doprinosi ostvarivanju cilja unaprjeđenja kvalitete studija.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 102.250,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 102.250,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj uvedenih inovativnih metoda; Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 1; Ciljna vrijednost: 3
- **Bilješka:**
Broj inovativnih metoda uvedenih temeljem aktivnosti pripreme i razvoja novih doktorskih studija.
- **Rok izvršenja:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 23: Jačanje mentorskih kompetencija na poslijediplomskoj razini

- **Strateški cilj: 3. Povećanje, relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja; Posebni cilj: 3.5. Jačanje mentorskih kompetencija na poslijediplomskoj razini kroz aktivnosti internacionalizacije (Institucijski cilj)**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 9. – Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će jednom godišnje organizirati posebno tematsko predavanje koje će održati ugledni inozemni stručnjak, s ciljem unaprjeđenja kvalitete mentorskog rada na doktorskom studiju. Ova aktivnost usmjerena je na jačanje kompetencija mentora i su-mentora kroz razmjenu iskustava, predstavljanje dobrih međunarodnih praksi te otvaranje prostora za kritičku raspravu o mentoriranju u suvremenim znanstvenim i akademskim okvirima.

Predavanja će obuhvaćati teme poput učinkovite komunikacije s doktorandima, strukturiranja istraživačkog procesa, etike mentorstva, internacionalizacije doktorskih studija te strategija za poticanje samostalnosti i izvrsnosti mladih istraživača. Ova su okupljanja također prilika za povezivanje s relevantnim inozemnim institucijama i za potencijalnu uspostavu dugoročne međunarodne suradnje u području doktorske izobrazbe.

Okvirni trošak organizacije jednog takvog godišnjeg predavanja iznosi oko 2.500,00 EUR. U ovu procjenu uključen je honorar predavača, koji se u prosjeku kreće oko 1.000,00 EUR, ovisno o njegovoj reputaciji i opsegu angažmana. Nadalje, predviđeni su putni troškovi, uključujući povratnu avionsku kartu unutar Europe (700,00 EUR), smještaj za dvije do tri noći (600,00 EUR) te dnevnice (200,00 EUR). Trošak najma prostora i tehničke opreme nije uključen u izračun jer se podrazumijeva da će se predavanja održavati u prostorima Fakulteta, uz korištenje postojeće tehničke infrastrukture.

S obzirom na to da je planirano održavanje jednog predavanja godišnje u razdoblju od četiri godine, ukupni trošak ove aktivnosti procjenjuje se na 9.160,00 EUR. Raspodjela sredstava bit će planirana u godišnjem proračunu, a odabir predavača i tema usklađivat će se s aktualnim potrebama i prioritetima razvoja dokorskog studija.

Ova inicijativa predstavlja značajan doprinos sustavnom podizanju kvalitete doktorske izobrazbe, osigurava kontinuiranu stručnu podršku mentorima te potiče uključenost Fakulteta u suvremene europske standarde mentorstva i razvoja istraživačke karijere.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene komponente PU: 10.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 10.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj angažiranih inozemnih stručnjaka; Početna vrijednost: 2; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 4; Ciljana vrijednost: 4

Rok izvršenja: 30. 9. 2029.

Aktivnost 24: Poslovna suradnja s tijelima državne uprave i javnog sektora

- **Strateški cilj: 4. Jačanje društvene odgovornosti; Posebni cilj: 4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 8. – Provođenje programa društvenog angažmana u zajednici

- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će na temelju potpisanih sporazuma s tijelima državne uprave i javnog sektora realizirati različite oblike poslovne suradnje. Aktivnosti uključuju edukacije i stručna usavršavanja u suradnji s partnerima, organizaciju stručnih praksi za studente, uključivanje studenata u izradu projektnih zadataka i suradnju na domaćim i međunarodnim istraživačko-razvojnim projektima.

Za provedbu aktivnosti planiran je ukupni iznos od 53.713,50 EUR za razdoblje od četiri godine, odnosno 13.428,00 EUR godišnje. Sredstva će se koristiti za pokriće materijalnih troškova u svrhu organizacije događanja povodom potpisivanja ugovora o poslovnoj suradnji i ugovora o stručnoj praksi s tijelima državne uprave i javnog sektora iznosu od 10.000,00 EUR (ukupno za četiri godine). U svrhu jačanje poslovne suradnje s tijelima državne uprave i javnog sektora Fakultet će izraditi edukativne materijale i provesti oglašavanje ovih događaja u iznosu od 18.713,50 EUR (ukupno za četiri godine). Prije svečanog potpisivanja sporazuma o poslovnoj suradnji i Ugovora o stručnoj praksi potrebno je organizirati službene sastanke u sjedištima tijela državne uprave i javnog sektora što uzrokuje putne troškove za implementaciju suradnje te izradu cjelokupne potrebne dokumentacije čiji procijenjeni trošak iznosi 25.000,00 EUR (ukupno za četiri godine).

- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene proračunske komponente PU: 53.713,50 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih ili namjenskih prihoda: 0 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 53.713,50 EUR
- **Pokazatelj uspješnosti:**
 - Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora; Početna vrijednost: 5; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 7; Ciljana vrijednost: 10.
- **Rok izvršenja:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 25: Upis mikrokvalifikacija za cjeloživotno obrazovanje usklađenih s HKO

- **Strateški cilj: 4. Jačanje društvene odgovornosti; Posebni cilj: 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 5. – Razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici, s posebnim naglaskom na uvažavanje različitosti, jačanje pravičnosti i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju i znanosti
- **Opis aktivnosti:**

U cilju jačanja institucionalnih kapaciteta za razvoj cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih, Fakultet će tražiti zapošljavanje jedne osobe u stalni radni odnos na teret državnog proračuna u Uredu za cjeloživotno obrazovanje i obrazovanje odraslih, zaduženu za planiranje, osmišljavanje i operativnu pripremu programa obrazovanja usmjerenih na stjecanje skupova

ishoda učenja (mikrokvalifikacije). U svezi s tim, planiran je trošak educiranja novog zaposlenika u području Hrvatskog kvalifikacijskog okvira i mikrokvalifikacija u iznosu od 1.500,00 EUR a sastoji se od plaćenih kotizacija za sudjelovanje 600,00 EUR te plaćenih putnih troškova i troškova smještaja u iznosu od 900,00 EUR za edukacije u Zagrebu. Aktivnost upisa mikrokvalifikacija će uključivati identifikaciju potrebnih programa u skladu sa zahtjevima tržišta rada i društvene zajednice, definiranje skupova ishoda učenja te pripremu potrebne dokumentacije i izradu prijedloga programa u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO). Ukupni troškovi izrade programa od inicijalne ideje do podnošenja zahtjeva za upis u Registar HKO iznose 21.750,00 EUR po jednom programu, odnosno 43.500,00 EUR za ciljanu vrijednost od dva programa. Troškovi obuhvaćaju troškove agencije za provedbu analize tržišta rada (2.500,00 EUR x 2 programa = 5.000,00 EUR), troškove konzultacija s angažiranim vanjskim dionicima - poslodavcima (sastanci, priprema, davanje mišljenja 500,00 EUR x 2 programa = 1.000,00 EUR). Nastavnicima uključenima u izradu programa skupova ishoda učenja i standarda kvalifikacija bit će isplaćene naknade u ukupnoj svoti od 37.500,00 EUR (75 sati po nastavniku x 5 nastavnika = 375 sati x 50,00 EUR bruto 2 = 18.750,00 EUR po programu; ukupno 37.500,00 EUR za dva programa).

Fakultet će, temeljem izrađenih prijedloga programa, podnijeti zahtjev za njihov upis u Registar HKO-a s ciljem formalnog priznavanja mikrokvalifikacija i osiguravanja njihove primjene u sustavu cjeloživotnog obrazovanja.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 45.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 45.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj programa cjeloživotnog obrazovanja koji se izvode na javnom visokom učilištu usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom; Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 0,5; Ciljana vrijednost: 2
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 26: Provedba radionica i predavanja o rodnoj ravnopravnosti

- **Strateški cilj: 4. Jačanje društvene odgovornosti; Posebni cilj: 4.2. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti**
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- Usklađenost s Uredbom: Čl. 6, st. 5. – Razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici, s posebnim naglaskom na uvažavanje različitosti, jačanje pravičnosti i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju i znanosti
- **Opis aktivnosti:**
Fakultet će jednom godišnje organizirati radionicu, okrugli stol ili predavanje na temu jačanja pravičnosti, rodne ravnopravnosti i ulogi žena u gospodarstvu s ciljem jačanja kulture jednakosti i ravnopravnosti i svog društvenog angažmana u zajednici. Za organizaciju i realizaciju ove aktivnosti predviđeni su ukupni troškovi od 10.750,00 EUR godišnje. Oni

obuhvaćaju troškove vezane za samu organizaciju događaja: tiskani materijali - blokovi, olovke, edukativni materijali 500,00 EUR i cateringa 4.500,00 EUR. Za vanjske sudionike/predavače bit će pozvani renomirani znanstvenici i gospodarstvenici kojima će biti isplaćene naknade za bruto honorar 500,00 EUR x 5 predavača = 2.500,00 EUR. Putni troškovi za vanjske sudionike/predavače izvan Splita su predviđeni u iznosu od 500,00 EUR po predavaču = 2.500,00 EUR, i troškove smještaja u iznosu od 150,00 EUR što za 5 predavača iznosi 750,00 EUR.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 43.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 43.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti; Početna vrijednost: 1; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 3; Ciljana vrijednost: 4
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 27: Modernizacija internih procesa i upravljanja

- **Strateški cilj:** 4. Jačanje društvene odgovornosti; **Posebni cilj:** 4.3. Unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 1.12. – Ostvarivanje ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će novom sistematizacijom radnih mjesta reorganizirati rad administracije i neznanstvenih službi sa svrhom unaprjeđenja funkcionalnosti, bolje iskorištenosti resursa i učinkovitijih organizacijskih procesa. Ova aktivnost uključuje reorganizaciju prostora i informatičku prilagodbu, što će uzrokovati troškove u ukupnom iznosu od 25.000,00 EUR. Od toga troškovi fizičke reorganizacije koji uključuju premještanje zaposlenika, nova prostorna rješenja, prilagodbu radnog okruženja i sl., preuređenjem uredskih prostora (bojanje, popravci, pregrađivanje, premještanje utičnica, itd) iznose 20.000,00 EUR, troškovi informatičke prilagodbe (umrežavanje, kabliranje, nova povezivanja i računalna oprema, isl) su predviđeni u iznosu od 10.000,00 EUR, a troškovi edukacija 5.000,00 EUR.
- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 35.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 35.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova; Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 0,5; Ciljana vrijednost: 1
- **Bilješka:**

Broj provedenih organizacijskih mjera za smanjenje administrativnih troškova je nova sistematizacija radnih mjesta.

- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 28: Uvođenje integriranog softverskog programa namijenjenog povezivanju administrativnih procesa i digitalizaciji

- **Strateški cilj:** 4. Jačanje društvene odgovornosti; **Posebni cilj:** 4.4. Digitalizacija poslovanja
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 1.12. – Ostvarivanje ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta
- **Opis aktivnosti:**
Aktivnost uključuje nabavu i implementaciju integriranog softverskog rješenja koje će omogućiti automatizaciju, digitalizaciju i povezivanje ključnih administrativnih procesa na Fakultetu. Troškovi nabave, implementacije i korištenja Promona poslovnog sustava za digitalizaciju nastavnih i nenastavnih poslovnih procesa visokih učilišta su procijenjeni na 25.000,00 EUR godišnje. Realizacija ove aktivnosti rezultirat će povećanjem učinkovitosti administrativnog rada smanjenjem dupliciranja poslova, ručnih unosa i papirnatih procesa. Doprinos očuvanju okoliša ogleda se kroz smanjenje upotrebe papira, potrošnog materijala i smanjenje potrebe za fizičkim arhiviranjem.
- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 80.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 20.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 100.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja; Početna vrijednost: 135.000,00; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 60.000,00; Ciljana vrijednost: 20.000,00
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 29: Unaprjeđenje studentskog standarda i podrške

- **Strateški cilj:** 4. Jačanje društvene odgovornosti; **Posebni cilj:** 4.4. Digitalizacija poslovanja
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 6, st. 3 – Razvoj usluga za potporu studentima i unaprjeđivanje studentskog standarda
- **Opis aktivnosti:**
Digitalizacija studentskih procesa, infrastrukture i izvannastavnih aktivnosti predstavlja ključan korak u modernizaciji visokog učilišta s ciljem povećanja učinkovitosti, transparentnosti i kvalitete studentske podrške. Aktivnost obuhvaća uvođenje i implementaciju naprednih informacijskih sustava za digitalno izdavanje računa za studentske uplate, digitalizaciju upisa na studij, kao i automatizaciju procesa odabira i upisa smjera na trećoj godini studijskih programa. Nadalje, planira se digitalizacija rangiranja kandidata i upisa na diplomatske studije, čime se znatno ubrzava i pojednostavljuje administracija te smanjuje mogućnost pogrešaka. Posebna pažnja posvećuje se uvođenju sustava za vođenje kolegija Stručna praksa – od procesa upisa studenata, praćenja napretka, do vrednovanja svih dionika (studenti, mentori, poslodavci). Uz digitalizaciju osnovnih studentskih procesa, predviđena je i organizacija

izvannastavnih aktivnosti kroz razvoj i implementaciju sustava za izradu plana nastavnog i radnog opterećenja, automatsko generiranje izvještaja o radu te umrežavanje i sinkronizaciju rasporeda nastave. Ovakav pristup omogućuje bolju koordinaciju između nastavnika i studenata, transparentno praćenje angažmana i optimalno korištenje resursa ustanove. Navedenim se preko sustava Sceduly osigurava potpuna digitalna transformacija ključnih studentskih i nastavnih procesa, povećava zadovoljstvo korisnika i podiže razina organizacijske učinkovitosti visokog učilišta. Planirani godišnji trošak ove aktivnosti iznosi 10.000,00 EUR, a u četverogodišnjem razdoblju trošak ukupno iznosi 40.000,00 EUR. Ova aktivnost je ključna za postizanje cilja digitalizacije poslovanja jer omogućuje sveobuhvatnu digitalizaciju poslovanja visokog učilišta, čime se unaprijeđuje studentski standard, povećava dostupnost i kvaliteta usluga, te smanjuju administrativna opterećenja. Digitalna transformacija studentskih i nastavnih procesa kroz ovu aktivnost izravno doprinosi ostvarenju strateškog cilja jačanja društvene odgovornosti, osiguravajući učinkovitije, transparentnije i korisnički orijentirano visoko obrazovanje.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 36.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 4.000,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 40.000,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem digitalne transformacije poslovanja; Početna vrijednost: 0,00 EUR; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 2.000,00 EUR; Ciljna vrijednost: 4.000,00 EUR
- **Rok izvršenja:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 30: Poboljšanje energetske učinkovitosti zgrade uvođenjem novih tehnoloških rješenja

- **Strateški cilj:** 4. Jačanje društvene odgovornosti; **Posebni cilj:** 4.5. Jačanje zelene tranzicije
- **Vrsta aktivnosti:** Razvojna
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl.6, st. 1.12. - Ostvarivanje drugih ciljeva u skladu s nacionalnim strateškim smjernicama i strategijom razvoja javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta
- **Opis aktivnosti:**
Kako bi smanjio utrošak energije i povećao energetske učinkovitost Fakultet će: provesti ugradnju fotonaponske elektrane, sanaciju hidro-ovojnice i fasade zgrade radi prodora vlage i povećanja energetske učinkovitosti, zamjenu gumenih brtvi na staklenom dijelu fasade zgrade i dijela prozorskih stakala, rekonstrukciju glavnog ulaza zgrade uključivo sustav grijanja i hlađenja radi smanjena gubitka energije, rekonstrukcija grana ventilokonvektorskog hlađenja i grijanja (zrak-voda) glavne zgrade, zamjena postojećeg VRV sustava grijanja i hlađenja prostorija u aneksu fakulteta, zamjenu zastarjelih i dotrajalih klima uređaja u učionicama dodatnim fakulteta novim energetske učinkovitijim, napraviti zaštitu svjetlarnika od sunca i zamjenu rasvjetnih tijela .

Procijenjeni trošak ugradnje fotonaponske elektrane snage 166KW iznosi 240.000,00 EUR. Zbog izbijanja vlage u nisko prizemlju Fakulteta prostorije knjižnice moraju biti konstantno prozračivane što značajno povećava troškove grijanja i hlađenja. Procijenjeni trošak sanacije

vlage iznosi 60.000,00 EUR. Hidroizolacija i sanacija fasade zgrade radi prodora vlage i povećanja energetske učinkovitosti iznosi 55.000,00 EUR. Kako bi povećao energetske učinkovitost potrebno je zbog dotrajalosti izvršiti zamjenu gumenih brtvi staklenom dijelu fasade zgrade. Također je potrebno izvršiti zamjenu dijela prozorskih stakala koja su oštećena prodorom vode u zračnu komoru između dvije staklene stijenke, ili puknućem stakala uzrokovanog pregrijavanjem uslijed slabe termičke izolacije zgrade. Procijenjeni trošak zamjene gumenih brtvi i oštećenih prozorskih stakala iznosi 85.000,00 EUR. Klimatizacijska rekonstrukciju glavnog ulaza i predvorja zgrade radi smanjena gubitka energije iznosi 36.000,00 EUR. Procjena koštanja rekonstrukcija grana ventilokonvektorskog hlađenja i grijanja (zrak-voda) glavne zgrade je 960.000,00 EUR, a zamjene postojećeg VRV sustava grijanja i hlađenja prostorija u aneksu fakulteta 480.000,00 EUR. Zamjenu zastarjelih i dotrajalih klima uređaja u učionicama novim energetski učinkovitijim iznosi 624.000,00 EUR. Procijenjeni trošak zaštite svjetlarnika u atriju zgrade od sunca iznosi 19.377,00 EUR, a zamjene rasvjetnih tijela energetski učinkovitijim 108.000,00 EUR.

Na temelju planiranih aktivnosti u svrhu poboljšanja energetske učinkovitosti zgrade ukupan trošak za četiri godine iznosi 2.871.377,00 EUR.

Realizacija ovih aktivnosti omogućit će Fakultetu da doprinese zelenoj tranziciji osiguravanjem održivih uvjeta rada, smanjenjem utroška energije i karbonskog otiska te na taj način doprinese društvenoj odgovornosti prema okolišu.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 2.747.377,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih ili namjenskih prihoda: 124.000,00 EUR
 - Ukupni iznos aktivnosti: 2.871.377,00 EUR
- **Pokazatelj uspješnosti:**
 - Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošenih na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti; Početna vrijednost: 60.000,00 EUR; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 92.000,00 EUR; Ciljana vrijednost: 124.000,00 EUR.
- **Rok izvršenja:** 30. 9. 2029. godine

Aktivnost 31: Popularizacija znanosti

- **Strateški cilj 4: Jačanje društvene odgovornosti; Posebni cilj 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl. 7, st. 11 – Popularizacija znanosti i umjetnosti
- **Opis aktivnosti:**
Fakultet će sustavno razvijati i jačati aktivnosti usmjerene na popularizaciju znanosti i diseminaciju znanstvenih rezultata prema široj i stručnoj javnosti. Aktivnosti će uključivati modernizaciju postojećeg portala za popularizaciju znanosti, sudjelovanje na nacionalnim događanjima poput Festivala znanosti i Europske noći istraživača, kao i poticanje zaposlenika na objavljivanje popularno-znanstvenih članaka u dnevnom i tjednom tisku. Time se želi doprinijeti boljoj informiranosti javnosti, povećanju znanstvene pismenosti te jačanju vidljivosti Fakulteta u društvenom i medijskom prostoru.

Portal za popularizaciju znanosti bit će tehnički i vizualno unaprijeđen kako bi omogućio redovito objavljivanje sadržaja prilagođenog široj publici, uključujući novosti o istraživanjima,

intervjue sa znanstvenicima, komentare na aktualne društvene teme te edukativne sadržaje. Posebna pažnja posvetit će se pristupačnosti, interaktivnosti i komunikaciji putem digitalnih kanala. Istodobno, Fakultet će pokrivati dio troškova povezanih s objavom prilagođenih stručnih članaka u tiskanim i digitalnim medijima, gdje je to potrebno.

U okviru promocije i komunikacije znanosti planiraju se sljedeći godišnji troškovi: Izrada i ažuriranje promotivnih materijala – uključujući tisak brošura, letaka i postera, kao i pripremu digitalnih materijala (PDF, newsletteri, banneri): 3.000,00 EUR godišnje; Oglašavanje na društvenim mrežama i web-platformama (npr. Meta, Google) te razvoj i održavanje web-stranice, uključujući modul za online prijavu sudionika (forma + baza podataka), godišnje održavanje, domene i hosting: 4.000,00 EUR godišnje. Ukupni godišnji trošak promocijskih aktivnosti i digitalne infrastrukture iznosi 7.000,00 EUR, a za razdoblje od četiri godine 28.000,00 EUR. Paralelno s tim, nastavnici i istraživači Fakulteta bit će sustavno uključeni u međunarodne znanstvene konferencije s najmanje 50 sudionika, gdje će prezentirati vlastita znanstvena postignuća. U prosjeku se planira sudjelovanje svakog zaposlenika na 1,5 konferenciji godišnje, odnosno 6 konferencija u četverogodišnjem razdoblju. Uz prosječni trošak sudjelovanja na jednoj konferenciji (uključujući kotizaciju, putne troškove i smještaj) od 2.500,00 EUR, ukupni predviđeni iznos za 87 zaposlenika iznosi: $87 \text{ zaposlenika} \times 6 \text{ konferencija} \times 2.500,00 \text{ EUR} = 1.335.000,00 \text{ EUR}$.

Dodatno, sredstva će se moći koristiti i za pokrivanje troškova članarina u znanstvenim, stručnim i relevantnim međunarodnim organizacijama i udrugama, naknada za podnošenje radova u postupak objave u znanstvenim časopisima, troškova prijave i sudjelovanja u natjecanjima za znanstvena i stručna priznanja i nagrade te ostalih sličnih aktivnosti koje pridonose diseminaciji i vidljivosti znanstvenih rezultata i istraživačkog rada Fakulteta.

Uzimajući u obzir sve gore navedene troškove – uključujući modernizaciju portala, oglašavanje, tisak i diseminaciju znanstvenih rezultata u široj javnosti te međunarodne konferencije – ukupni predviđeni trošak ove skupine aktivnosti za četverogodišnje razdoblje iznosi 1.363.000,00 EUR.

Ove aktivnosti pridonijet će povećanju javne prepoznatljivosti Fakulteta, jačanju kulture znanstvene komunikacije i suradnje te osigurati snažniju međunarodnu prisutnost kroz kontinuirano predstavljanje istraživačkih rezultata u relevantnim znanstvenim forumima.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz izvedbene komponente PU: 1.363.000,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 1.363.000,00 EU
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti; Početna vrijednost: 360; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 440; Ciljana vrijednost: 520
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

Aktivnost 32: Provedba edukativno-informativne kampanje „Mjesec svjesnosti o porezima“

- **Strateški cilj: 4. Jačanje društvene odgovornosti; Posebni cilj: 4.6. Popularizacija znanosti i umjetnosti**
- **Vrsta aktivnosti:** Izvedbena
- **Usklađenost s Uredbom:** Čl.7, st. 11. - Popularizacija znanosti i umjetnosti
- **Opis aktivnosti:**

Fakultet će jednom godišnje organizirati edukativno-informativnu kampanju jačanja svjesnosti o porezima, usmjerenu na podizanje razine znanja i razumijevanja uloge poreznog sustava u društvu. Za inicijativu službenog proglašenja mjeseca prosinca Mjesecom svjesnosti o porezima Fakultet je u ožujku 2025. dobio potporu Ministarstva financija koje *“smatra značajnim korakom u ovom području, osobito kroz edukativne aktivnosti, javne tribine i druge oblike informiranja građana i poduzetnika te vrijednu nadopunu postojećim naporima financijskog i poreznog opismenjavanja, a također je hvalevrijedan dodatni poticaj unaprijeđenju financijske i porezne pismenosti u Republici Hrvatskoj.”*

Kampanja uključuje organizaciju i realizaciju predavanja, radionica i javnih tribina te izradu promotivnih materijala (brošura) namijenjenih široj javnosti, a ukupni troškovi predviđeni za ovu aktivnost iznose 15.200,00 EUR godišnje. Oni obuhvaćaju troškove vezane za samu organizaciju događaja: troškove tiskanih materijala - blokovi, olovke, edukativni materijali 500,00 EUR i troškove cateringa 4.500,00 EUR. Troškove marketinga i medijske promocije događaja u iznosu od 3.000,00 EUR. Za vanjske sudionike/predavače bit će pozvani renomirani znanstvenici i gospodarstvenici kojima će biti isplaćene naknade za bruto honorar 500,00 EUR x 6 predavača = 3.000,00 EUR. Putni troškovi za vanjske sudionike/predavače izvan Splita su predviđeni u iznosu od 500,00 EUR po predavaču = 3.000,00 EUR, i troškove smještaja u iznosu od 200,00 EUR što za 6 predavača iznosi 1.200,00 EUR.

- **Financiranje:**
 - Iznos iz razvojne komponente PU: 60.800,00 EUR
 - Iznos sufinanciranja iz vlastitih/namjenskih sredstava: 0,00 EUR
 - Ukupna vrijednost aktivnosti: 60.800,00 EUR
- **Pokazatelj rezultata:**
 - Broj aktivnosti popularizacije znanosti i umjetnosti ; Početna vrijednost: 0; Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja: 2; Ciljana vrijednost: 4
- **Rok izvršenja aktivnosti:** 30. 9. 2029.

4. Sažetak financijskog plana (Prilog 2)

Sažetak financijskog plana pokazuje izravnu povezanost stavki planiranih rashoda s aktivnostima razvojne i izvedbene komponente EFST-a iz članaka 6. i 7. Uredbe, a koje doprinose ostvarenju odabranih ciljeva, odnosno postizanju ciljanih vrijednosti pokazatelja. Sredstva su raspoređena tako da omogućuju postizanje svih zadanih ciljeva — nijedna ključna aktivnost nije ostala bez financijske potpore, a opseg sredstava odgovara realnim potrebama i planiranom intenzitetu aktivnosti.

Financijska sredstva predložena za svaku pojedinu aktivnost su usklađena s predviđenim opsegom aktivnosti, zadanim ciljevima i kvantificiranim ciljanim vrijednostima koje se tom aktivnosti planiraju postići. Usklađenost financijskih sredstava dodijeljenih pojedinim aktivnostima se očituje u tome što je za svaku aktivnost predviđen specifičan broj korisnika, događanja i/ili rezultata, a sredstva su

kalkulirana na temelju stvarnih troškova. Na taj način se osigurava da svaka aktivnost ima adekvatnu financijsku podršku za ostvarenje očekivanih rezultata. Iznosi su realno procijenjeni na temelju tržišnih cijena, iskustava iz prethodnih godina i očekivanih rezultata.

Također, postoji povezanost između planiranih prihoda i rashoda kroz njihovu usmjerenost na podršku aktivnostima i ostvarenje strateških ciljeva. Prihodi imaju jasno definiranu namjenu, a rashodi su strukturirani tako da omogućuju učinkovitu provedbu svih planiranih aktivnosti, uz transparentnost u upravljanju sredstvima.

Prihodi su jasno sučeljeni s rashodima koji će nastati u njihovom ostvarivanju. Ukupni prihodi su podijeljeni na programsko financiranje kroz osnovnu, razvojnu i izvedbenu komponenta, namjenske prihode i vlastite prihode. Rashodi su strukturirani prema istim komponentama, a svaka je usmjerena na financiranje konkretnih aktivnosti i postizanje ciljeva.

Prihodi na temelju osnovne programske komponente namijenjeni su za pokriće temeljnih rashoda poslovanja kao što su plaće, materijalni troškovi, tekuće održavanje i standard studenata. Ova sredstva omogućuju stabilno funkcioniranje institucije i podržavaju provedbu svih aktivnosti koje su temelj za ostvarenje strateških ciljeva (npr. jačanje znanstvene izvrsnosti, modernizacija studijskih programa, društvena odgovornost).

Prihodi na temelju razvojne komponente programskih ugovora trebaju pokriti rashode vezane za inovativne i razvojne aktivnosti EFST-a kao što su razvoj novih studija, internacionalizacija, međunarodni projekti i mobilnost te digitalizacija. Ova sredstva izravno su usmjerena na postizanje naprednih ciljeva i povećanje pokazatelja kao što su broj uspješnih projektnih prijava, broj inovativnih metoda, broj međunarodnih suradnji, dodatna ulaganja u infrastrukturu.

Prihodi izvedbene komponente programskih ugovora planirani su kroz konkretne aktivnosti u znanstvenoj i nastavnoj djelatnosti kao što su institucionalni i interni projekti, ljetne škole te različite aktivnosti popularizacije znanosti. Namijenjeni su financiranju međunarodnih konferencija, znanstvenih projekata te aktivnosti suradnje s gospodarstvom.

Ovako definirana struktura prihoda i rashoda olakšava praćenje izvršenja proračuna i omogućuje transparentnost u korištenju sredstava.

Prilozi:

- **Prilog 1: Struktura aktivnosti, ciljeva i pokazatelja**
- **Prilog 2: Sažetak financijskog plana**
- **Prilog 3: Plan napredovanja i Plan zapošljavanja**